

Rapport d'activité



**HAROPA
PORT**
Le Havre
Rouen
Paris

20

20

L'essentiel

Bilan 2020 : une année de crises marquée par une bonne résistance et un rebond au second semestre



Dans un contexte économique mondial très difficile, HAROPA a terminé l'année 2020 sur une activité globale, maritime et fluviale, de 108 millions de tonnes, en retrait de 6% par rapport à 2019, marquant ainsi une bonne résistance et une nette reprise au second semestre.

A 75 millions de tonnes, le trafic maritime a reculé de 16,7%, affecté par l'effet cumulé de la crise sanitaire mondiale et de l'arrêt de la raffinerie Total de Gonfreville-l'Orcher.

Les flux de marchandises conteneurisées, véritables baromètres de l'économie, ont été impactés (-14%) mais ont, sur le dernier trimestre 2020, retrouvé le niveau d'activité de 2018, année de référence. Le marché a été plus soutenu pour les conteneurs pleins, bon indicateur de création de valeur pour le territoire.

Les vracs solides ont progressé grâce notamment aux exports de céréales (5,8%) et aux importations de granulats (34,2%). Les vracs liquides ont enregistré une baisse de 20,9%, marquée par une chute des importations de pétrole brut en raison de la baisse de la consommation pendant le confinement ainsi que par l'arrêt technique de la raffinerie Total à Gonfreville-l'Orcher. Le trafic roulier, en baisse de 15,5%, avait retrouvé au second semestre son niveau d'avant la crise.

L'activité fluviale a affiché une certaine résilience avec une baisse de 3,8% à 33 Mt. Les grands chantiers parisiens tirent l'activité BTP (+12% à fin novembre), confortant ainsi la place incontournable du transport fluvial dans la construction du Grand Paris et les travaux de Jeux Olympiques 2024.

« Malgré la période difficile que nous avons traversé, nous avons su faire preuve de résilience en 2020 grâce aux atouts de nos trois ports. HAROPA a terminé l'année sur un trafic maritime et une activité fluviale de 108 millions de tonnes, en recul de 6%. Le rebond amorcé l'été dernier s'est confirmé tout au long du 2^e semestre 2020. Lors du CIMer du 22 janvier, le Premier Ministre, a confirmé sa confiance dans l'établissement unique HAROPA PORT créé le 1^{er} juin dernier, notamment, en annonçant un investissement de 1,450 milliard d'euros sur 2021-2027 pour notre développement. Cela traduit une ambition extrêmement forte pour redonner aux ports de l'axe Seine une position capitale pour la France, » précise Stéphane Raison, directeur général du Grand port fluvio-maritime de l'axe Seine HAROPA PORT.

« En 2020, le trafic maritime de HAROPA - Port de Rouen avait atteint 22,3 Mt, soit une légère baisse de 4,7%. Pour autant, l'année écoulée a été celle d'un record pour les exportations de céréales avec 8,8 Mt.

Sur la campagne 2019-2020, le Port de Rouen a exporté près de 10 Mt de céréales, une nouvelle performance historique. Le Port de Rouen a tiré bénéfice de l'approfondissement du chenal de navigation avec un repositionnement sur le marché international des céréales et des destinations nouvelles comme la Chine », déclare Pascal Gabet, directeur général délégué de la direction territoriale de Rouen.

462 M€ d'investissements

En 2020, les ports de l'axe Seine ont continué à préparer l'avenir avec 162 M€ consacrés principalement aux grands projets de développement. Les investissements privés ont représenté 300 M€, les travaux de construction de l'usine d'éoliennes de Siemens Gamesa au Havre constituant l'un des chantiers majeurs de l'année.

Une nouvelle ambition portuaire

Lors du CIMer, organisé le 22 janvier au Havre, le Premier ministre a précisé que le futur établissement unique HAROPA PORT, aujourd'hui installé, bénéficiera d'un plan d'investissement de 1,450 Milliard d'euros sur la période 2020-2027. Par ailleurs, dans le Plan de relance qui prévoit une enveloppe de 175 M€ dédiés au verdissement des ports, le premier port de France se voit attribuer 71 M€ qui permettront d'accélérer de nombreux projets, notamment dans le domaine de la transition énergétique. La fusion des ports de l'axe Seine, effective depuis le 1^{er} juin 2021, marque l'amorce d'une nouvelle ambition portuaire.

« Nous avons connu un bon niveau d'activité du transport fluvial en 2020 malgré la crise sanitaire. Ces résultats sont le fruit de la résistance du moteur économique de la vallée de la Seine, notamment avec la dynamique du BTP et la poursuite des grands chantiers impliquant la voie d'eau, comme le creusement du Grand Paris Express ou la construction du village olympique. Nous poursuivrons de grands projets en 2021 avec, par exemple, le futur port fluvial Port Seine Métropole Ouest, infrastructure stratégique pour le territoire francilien et le transport fluvial, » souligne Antoine Berbain, directeur général délégué de la direction territoriale de Paris

Pour Baptiste Maurand, directeur général délégué de la direction territoriale du Havre, « 2020 aura été l'année de tous les contrastes pour Le Havre ; elle s'est caractérisée par un net rebond depuis l'été dernier qui s'est confirmé en ce début d'année 2021. Malgré le contexte de crise mondiale, nous avons réussi à renforcer la confiance de nos clients. 2020 aura aussi été l'année de chantiers d'envergure parmi lesquels le prolongement de Port 2000, le lancement de la construction de l'usine Siemens Gamesa ainsi que des fondations gravitaires menée par EOHF pour le champ d'éoliennes de Fécamp. En 2021, la transition énergétique se passera sur nos ports ! »



Projets phares

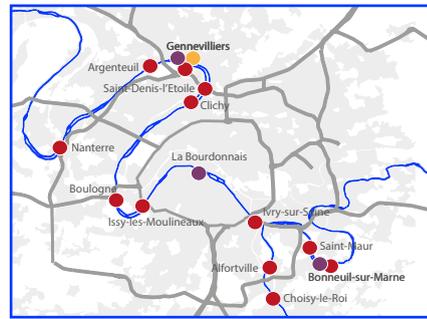
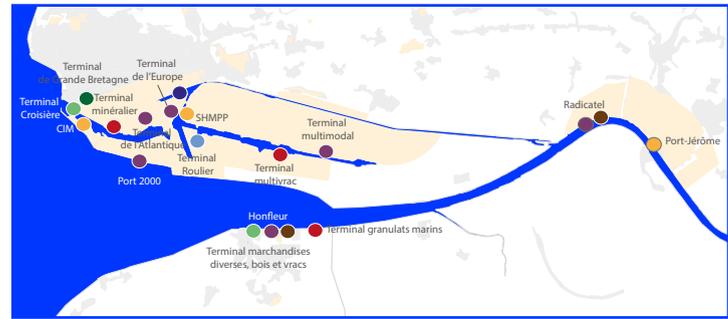
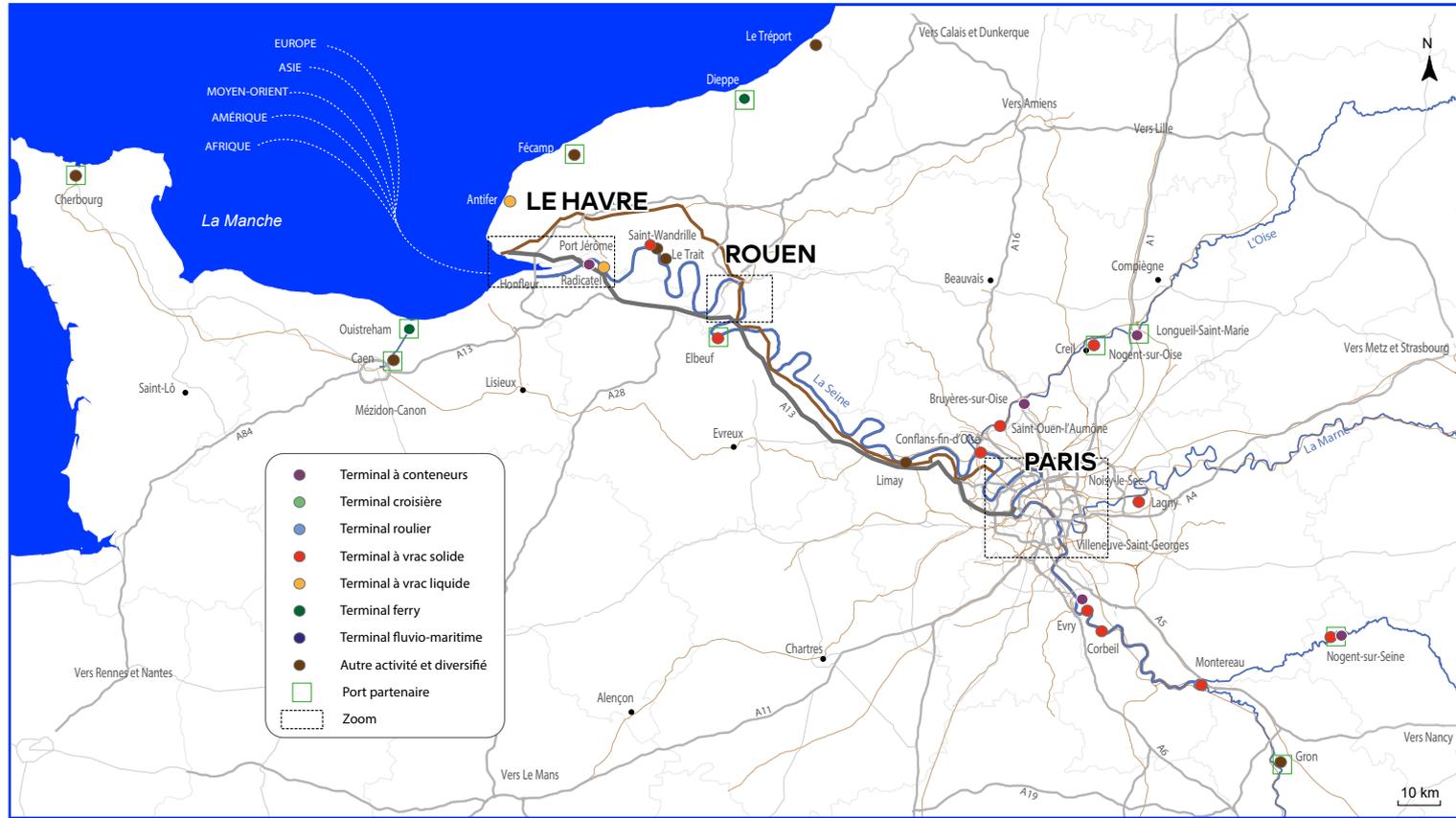
- P11 - P12 sur Port 2000
- Chantiers éoliens offshore
 - Terminaux céréaliers Soufflet
 - PSMO (Port Seine Métropole Ouest)
- Appel à projets du «Pack Rebond»



Plan de relance
2020-2027
71 M€

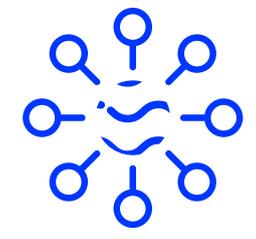
Les données de ce rapport d'activité 2020 HAROPA sont issues des quatre établissements - GIE HAROPA, Grand port maritime du Havre (HAROPA - Port du Havre), Grand port maritime de Rouen (HAROPA - Port de Rouen), et Port autonome de Paris (HAROPA - Ports de Paris) -, dissous le 1^{er} juin 2021 à la création du Grand port fluvio-maritime de l'axe Seine HAROPA PORT.

HAROPA PORT



Source : HAROPA PORT, DEVPORT

ESPACE FLUVIAL ET MARITIME



- 500 km de voies navigables
- 650 ports touchés dans le monde

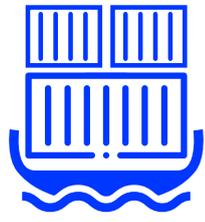
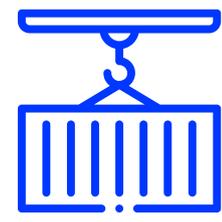
ACTIVITÉ GLOBALE MARITIME ET FLUVIALE

108 MT

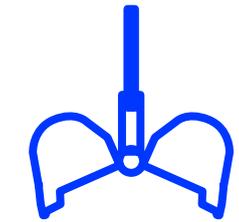


- dont
- 75 Mt trafic maritime
 - 33 Mt trafic fluvial

2,4 Md d'EVP



383 000 evp
Trafic conteneurs (fluvial)



50,8 MT

- de vracs
- dont
- 14,5 Mt solides
 - 36,3 Mt liquides



11 MT
Trafic fluvial BTP

ATTRACTIVITÉ



6 Mds €*
de valeur ajoutée



64 000
emplois directs

INVESTISSEMENTS 2020



- 460 M€**
- 162 M€ publics
 - 300 M€ privés

* Chiffres INSEE (2014)

FAITS MARQUANTS

Janvier

14 : une expérimentation de transport de bois par le fleuve est réalisée entre Rouen et Bruyères-sur-Oise par la société Cuiller Frères, installée à Petit-Couronne. [Pour en savoir plus](#)

21 : HAROPA - Ports de Paris, VNF, la SOLIDEO et la Préfecture de région Ile-de-France signent un partenariat pour privilégier la logistique fluviale pour la construction du village des athlètes pour les JOP. [Pour en savoir plus](#)



Mars

2 : HAROPA - Port du Havre et les principaux acteurs de l'économie portuaire signent un accord afin de relancer l'activité à la suite des mouvements sociaux. [Pour en savoir plus](#)

2 : le Port de Rouen signe une convention avec le SDIS 76 pour participer au financement des moyens destinés à la lutte contre les sinistres survenant sur le plan d'eau. [Pour en savoir plus](#)

17 : HAROPA - Ports de Paris met en place son plan de continuité d'activités pour assurer l'ensemble des services portuaires durant la période de confinement.



Mai

11 : la société SETCARGO, spécialisée dans les échanges avec les DOM-TOM, s'implante à RVSL dans un entrepôt de 6 000 m². [Pour en savoir plus](#)

20 : HAROPA - Ports de Paris adopte un plan de soutien exceptionnel pour ses clients impactés par la crise du Covid-19 : 7,3 millions d'euros de remise tarifaire et 30 millions d'euros de facilité de trésorerie. [Pour en savoir plus](#)

Février

7 : HAROPA - Port de Rouen met en place une mission « chenal intelligent » pour anticiper les besoins du port et de ses utilisateurs dans la décennie à venir.

29 : la goélette de la Fondation TARA fait escale au port des Invalides pour présenter au public une exposition sur ses expéditions dans les océans, avec le soutien de HAROPA Ports de Paris. [Pour en savoir plus](#)

Juin

3 : HAROPA - Port du Havre engage une démarche volontariste de gestion de son patrimoine culturel parmi lequel figurent les œuvres de la Gare Maritime située quai Joannès Couvert. [Pour en savoir plus](#)

8 : Sea Invest prend livraison à Honfleur, d'un nouvel entrepôt de 5 000 m² pour développer ses activités logistiques et notamment les trafics de bois. [Pour en savoir plus](#)

11 : le céréalier *Bregaglia* quitte le Port de Rouen avec près de 60 000 t d'orge à bord, destinées à la Chine. [Pour en savoir plus](#)

15 : HAROPA - Port de Rouen remet en état 5,6 km de chemin de halage entre Berville-sur-mer et le pont de Normandie. [Pour en savoir plus](#)

19 : HAROPA - Port du Havre s'engage pour le climat aux côtés de 11 ports mondiaux du WPCAP (programme d'actions international des ports pour le climat). [Pour en savoir plus](#)

26 : Kris Danaradjou, directeur du port de Gennevilliers, rejoint la direction générale de HAROPA - Port du Havre en qualité de Directeur général adjoint. [Pour en savoir plus](#)

30 : escale inaugurale du méga porte-conteneurs HMM Olso au port du Havre. [Pour en savoir plus](#)



Juillet

1^{er} : la campagne céréalière 2019/2020 se termine sur un nouveau record avec 9,87 Mt de céréales exportées, une hausse de 30 % par rapport à l'an dernier. [Pour en savoir plus](#)

3 : acteur engagé en faveur de la préservation et la valorisation de la biodiversité, HAROPA - Port du Havre installe un ponton flottant et des habitats artificiels marins dans son bassin portuaire de la Citadelle. [Pour en savoir plus](#)

16 : la Commission européenne apporte 1,8 M€ à HAROPA et VNF afin de cofinancer la mise en place sur le bassin de la Seine de 78 bornes eaux-électricité pour le transport fluvial.

21 : HAROPA - Port du Havre et la société Le Havre Terminal d'Exploitation (LHTE) signe un contrat de concession de service public pour l'exploitation du terminal multimodal et la gestion des services associés. [Pour en savoir plus](#)

22 : HAROPA - Port de Rouen lance les travaux de réhabilitation du quai d'armement et du poste vedettes à Croisset. [Pour en savoir plus](#)

27 : HAROPA - Port de Rouen installe 41 systèmes de défense sur le Terminal Conteneurs et Marchandises Diverses. [Pour en savoir plus](#)



Août

1^{er} : la plus grande station bioGNV de France est mise en service sur le port de Gennevilliers. Elle est exploitée par Total pour le compte du Sigeif.

9 : la construction du nouveau siège social de Sénalia est lancée rive gauche, à proximité du 108 (Métropole Rouen Normandie).

24 : HAROPA - Port de Rouen démarre des travaux pour lutter contre l'érosion des berges sur près de 7 km sur les communes de Barneville-sur-Seine et Le Landin. [Pour en savoir plus](#)

25 : HAROPA - Port du Havre accueille quatre portiques nouvelle génération parmi les plus grands du monde, sur le Terminal de France opéré par la GMP - PortSynergy. [Pour en savoir plus](#)

Septembre

6 : Soufflet et le Port de Rouen lancent la modernisation du terminal de Canteleu. L'investissement de Soufflet est de 10 M€, les travaux réalisés par le port s'élèvent à 7,8 M€. [Pour en savoir plus](#)

11 : HAROPA - Ports de Paris et les acteurs de la filière béton d'Île de France (UNICEM et SNBPE) adoptent un plan d'action pour renforcer la surveillance des centrales à béton, la qualité d'exploitation et la transparence. [Pour en savoir plus](#)

16 : les équipes du Centre de réparation navale remplacent 100 m² de tôles sur le puits à déblais de la drague Daniel Laval. [Pour en savoir plus](#)

18 : deuxième édition de Tri en Seine, avec l'installation d'une déchèterie fluviale éphémère en plein cœur de Paris sur le port de Tolbiac.

29 : HAROPA - Port du Havre, en partenariat avec Primagaz, inaugure une station GNV au cœur de la zone industrialo-portuaire. [Pour en savoir plus](#)

30 : HAROPA - Port du Havre, en partenariat avec l'entreprise SEREP, filiale de SARP Industries, a mis en place une filière locale pour le traitement des résidus de scrubbers. [Pour en savoir plus](#)

30 : le projet, exemplaire de restauration écologique du site des Ecores est lancé sur les communes de Petiville et Saint-Maurice d'Ételan (76).

30 : Antoine Berbain, directeur général de HAROPA - Ports de Paris accueille Anne-Marie Idrac, Présidente de France Logistique au cours d'une visite fluviale de présentation de plusieurs dispositifs innovants de logistique fluviale (Franprix, Ikea, BlueLine Logistic...)



Octobre

8 : l'opérateur Soufflet prend livraison d'un portique pour le chargement des céréales de dernière génération. [Pour en savoir plus](#)

19 : HAROPA – Port du Havre rejoint la « Getting to Zero » Coalition afin de contribuer à la décarbonation du transport maritime. [Pour en savoir plus](#)

23 : nouveau record à Rouen : le céréalier Glory Amsterdam quitte le terminal de Sénalia à Grand-Couronne avec un tirant d'eau de 11,30 m.

26 : CMA CGM annonce le retour de son service emblématique FAL 1 au Havre. [Pour en savoir plus](#)



Décembre

3 : le groupe Seafrigo, acteur majeur de la logistique alimentaire sous température dirigée, renforce sa présence sur la zone portuaire havraise. [Pour en savoir plus](#)

4 : le Centre de Réparation Navale de HAROPA - Port de Rouen équipe la vedette Maïmiti, utilisée pour la bathymétrie, de nouveaux moteurs plus performants. [Pour en savoir plus](#)

14 : l'opérateur Simarex achève la modernisation de ses silos de Petit-Couronne. L'investissement s'élève à 2,4 M€.

16 : l'armement chinois COSCO SHIPPING - 1^{er} armement chinois et 3^e armement mondial - positionne HAROPA - Port du Havre dans la rotation de son service short sea RFS4 qui dessert chaque semaine la Russie et la Finlande. [Pour en savoir plus](#)

30 : HAROPA - Port du Havre relance son terminal multivrac. [Pour en savoir plus](#)



Novembre

3 : HAROPA - Port de Rouen lance un Appel à Manifestation d'Intérêt pour une plate-forme industrielle de plus de 50 ha, située à Grand-Couronne et Moulineaux. [Pour en savoir plus](#)

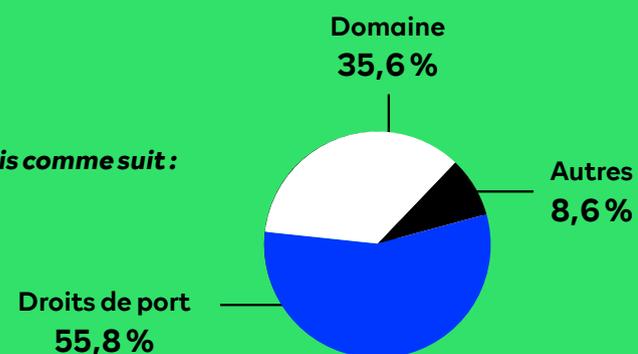
16 : à l'occasion de la visite d'Emmanuelle Wargon au centre d'hébergement d'urgence d'Emmaüs sur le port de Bonneuil, HAROPA - Ports de Paris a renouvelé pour 4 ans sa convention avec l'association pour accueillir des personnes en situation de grande précarité.

25 : HAROPA - Ports de Paris décide de nouvelles mesures de soutien pour ses clients de la filière tourisme et loisirs durement touchés par la crise économique (remises tarifaires complémentaires et nouvelles facilités de paiement). [Pour en savoir plus](#)

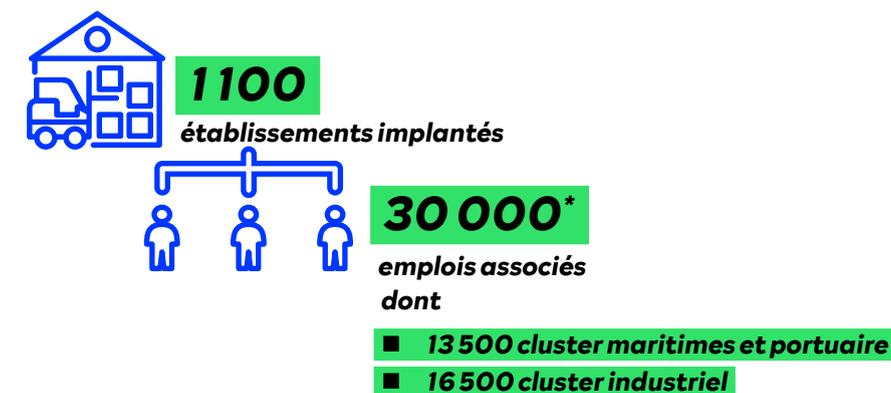


HAROPA PORT | Le Havre en chiffres

168,4M€
de chiffre d'affaires répartis comme suit :



ATTRACTIVITÉ



* Chiffres INSEE (2017)

TRAFICS

55 MT activités maritimes et fluviales



Près de **4 400** navires accueillis dont **1 835 porte-conteneurs géants (plus de 10 000 EVP)**

INFRASTRUCTURES PORTUAIRES

77 700 hectares dont **25 % en zone naturelle**



35 Km de quais

Évolution des trafics par filières

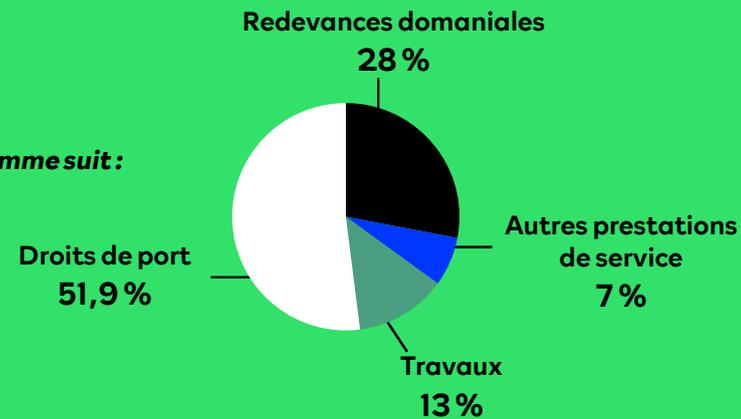
Trafic maritime (Millions de tonnes)		2019	2020	évolution
VRACS LIQUIDES		36,13	27,77	- 23,1 %
VRACS SOLIDES		1,22	1,78	+ 45,5 %
CONTENEURS		27,3	22,3	- 18,4 %
TRAFIC TOTAL en Mt		66,49	52,57	- 20,9 %
PASSAGERS PAQUEBOTS	nb PAX	354 326	4 772	- 99 %
	nb d' escales de paquebots	131	4	- 97 %

Activité fluviale	2019	2020	évolution
ACTIVITÉ TOUS TRAFICS en Mt	3,388	3 401	+ 3,4 %
ACTIVITÉ CONTENEURS en Mevp	2,07	181	- 12,5 %

Activité ferroviaire	2019	2020	évolution
ACTIVITÉ TOUS TRAFICS en Mt	NC	NC	-
ACTIVITÉ CONTENEURS en Mevp	0,95	0,75	- 21,4 %

HAROPA PORT | Rouen en chiffres

68,2 M€
de chiffre d'affaires répartis comme suit :



ATTRACTIVITÉ

721
établissements implantés

1,9 Mrd
de valeur ajoutée**



■ **46,4 M€ d'investissements publics**

17 820*
emplois associés

- dont
- **4 370 cluster maritimes et portuaire**
 - **13 460 cluster industriel**

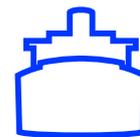
* Chiffres Insee - CLAP 2014 et 2015
** Chiffres Insee 2017

TRAFICS

28,3 MT
de trafic maritime et fluvial



2 784
navires accueillis



6 077
convois fluviaux

INFRASTRUCTURES PORTUAIRES

3 759
hectares
d'espaces terrestres en gestion



- dont
- **1 546 ha d'espaces à vocation portuaire**
 - **2 213 ha d'espaces à vocation naturelle**



13 Km
de quais

Évolution des trafics par filières

		2019	2020	évolution
VRACS LIQUIDES		9,8	8,5	-12,9%
VRACS SOLIDES		12,53	12,7	+1,1%
CONTENEURS		0,4	0,5	+12,2%
TRAFIC TOTAL en Mt		23,4	22,4	-4,7%
PASSAGERS PAQUEBOTS	Nb PAX Honfleur	43 917	1 940	-97%
	Nb PAX Rouen	22 341	0	-100%
	Nb paquebots Honfleur	60	2	-97%
	Nb paquebots Rouen	27	0	-100%

		2019	2020	évolution
ACTIVITÉ TOUS TRAFICS en Mt		5,4	5,9	+6,2%
ACTIVITÉ CONTENEURS en Mevp		0,72	0,61	-16,2%

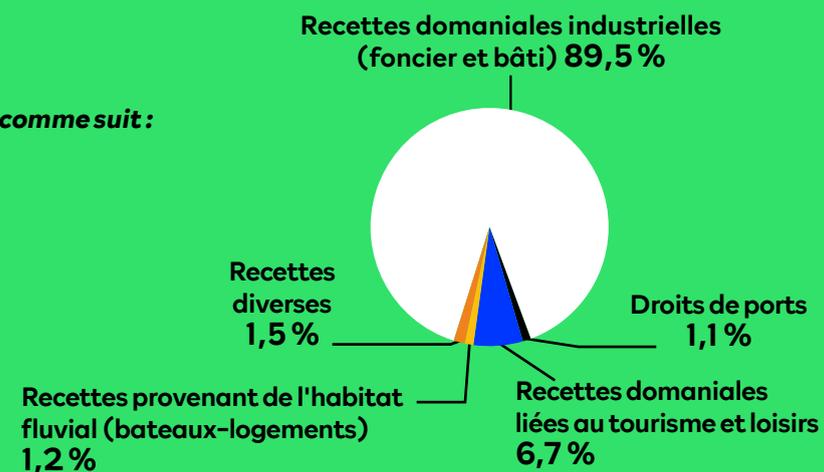
		2019	2020	évolution
ACTIVITÉ TOUS TRAFICS en Mt		1,76	1,12	-34,2%
ACTIVITÉ CONTENEURS en Mevp		0	0	0

HAROPA PORT | Paris en chiffres



106,7 M€
de chiffre d'affaires

répartis comme suit :



Pour info – Extrait du rapport de gestion 2020 : L'ensemble des redevances relevant du volet domanial (occupations titrées et indemnités pour occupation sans titre) représente un chiffre d'affaires global de 103,8 M€, soit 97,3 % de l'ensemble des recettes du Port.

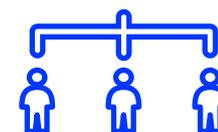
ATTRACTIVITÉ



600
établissements implantés



1 M de m²
d'entrepôts



15 600* emplois associés dont
 ■ 3 200 cluster maritime et portuaire
 ■ 12 400 cluster industriel et services



■ 25 M€ d'investissements publics

* Chiffres Insee 2017

Agence portuaire de Gennevilliers

- superficie : 400 ha
- nombre de clients : 250 entreprises
- Trafic fluvial 2019 : 3,94 Mt
- Principales activités : logistique, BTP, agroalimentaire, environnement, énergie et industrie

Agence portuaire Seine Aval Plateforme de Limay Porcheville

- superficie : 125 ha
- nombre de clients : 26 entreprises
- Trafic fluvial 2019 : 1,36 Mt
- Principales activités : logistique, BTP, agroalimentaire, environnement, énergie et industrie

Agence portuaire Seine Amont Plateforme de Bonneuil-sur-Marne

- superficie : 201 ha
- nombre de clients : 140 entreprises
- Trafic fluvial 2019 : 1,07 Mt
- Principales activités : logistique, BTP, agroalimentaire, environnement, services

Agence portuaire Paris Seine

- superficie : 60 ha
- nombre de clients : 167 entreprises
- Trafic fluvial 2019 : 4,47 Mt
- Principales activités : logistique, BTP, agroalimentaire, environnement, tourisme

TRAFICS

+ 22,8 Mt

de trafic fluvial



1,84 Mt

de trafic ferroviaire

INFRASTRUCTURES PORTUAIRES



70 ports

dont

6 plateformes multimodales

1 000

hectares d'espaces portuaires



dont

100 ha d'espaces verts

Évolution des trafics par filières

	2019	2020	évolution
AGROALIMENTAIRE	2,5	2,4	- 0,4 %
AUTOMOBILES	6,4	3,8	-39,9 %
BTP	15	12,3	-17,9 %
ENVIRONNEMENT	5,6	6,4	+13 %
LOGISTIQUE	1,1	0,8	-23,8 %
MÉTALLURGIE	0,7	0,5	-19,4 %
PÉTROLES ET COMBUSTIBLES	0,4	0,3	-23,2 %
TOTAL	25,3	22,9	- 9,7 %

	2019	2020	évolution
Maritime	130 111	104 026	-20,1 %
Logistique urbaine	34 850	30 862	-11,5 %
Déchets	14 001	5 936	-57,6 %
TOTAL	178 962	140 824	-21,3 %

	2019	2020	évolution
BTP	1	1,1	-5 %
Environnement	0,05	0,17	259 %
Logistique	0,2	0,49	96 %
Pétrole et combustible	0,1	0,1	-16 %
TOTAL	1,5	1,8	18 %



www.haropaport.com

 [in](#)    [#HAROPAPORT](#)