

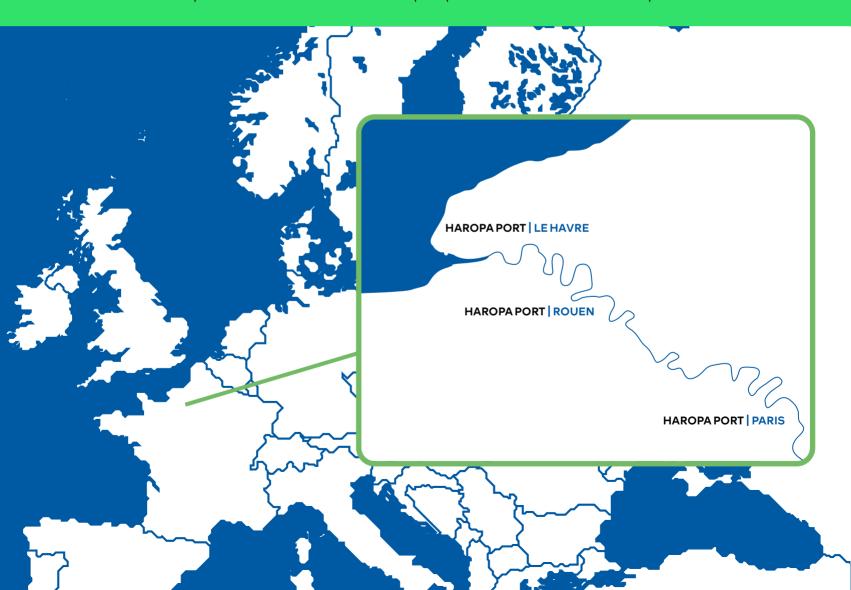






HAROPA PORT, un **système portuaire** à l'entrée de l'Europe

Quatrième port nord-européen, HAROPA PORT touche près de 700 ports dans le monde. Il dessert le plus grand bassin de consommation français. Du Havre jusqu'à Paris, le **Grand port fluvio-maritime de l'axe Seine** affiche 2,5 millions de m² d'entrepôts logistiques en service. Il génère une activité maritime et fluviale annuelle de plus de 100 millions de tonnes qui représente environ 160 000 emplois.





Réinventons la logistique et l'industrie de demain!

Réunis au sein de « HAROPA PORT », les ports du Havre, de Rouen et de Paris font de l'axe Seine un système portuaire, logistique et industriel de premier plan ; ensemble, ils proposent des services unifiés à l'échelle de cet axe. Nos ambitions sont claires : accélérer les transitions écologiques, énergétiques et numériques de nos territoires, contribuer à réindustrialiser la vallée de la Seine et disposer d'une plus grande robustesse économique.

L'énergie de nos ports, que nous plaçons au service de nos clients, acteurs institutionnels, économiques et associatifs, nous permet chaque jour de réinventer la logistique et l'industrie de demain, aux côtés de partenaires innovants et investis.

Malgré les soubresauts que connaît l'économie mondiale, nos résultats financiers sont en forte hausse et les pages qui suivent dressent un bilan de l'année 2023. Nos perspectives de développement sont prometteuses. 2024 sera l'année de nouveau défis avec des projets d'envergure : parmi eux, les Jeux Olympiques et Paralympiques constituent une formidable opportunité pour accélérer notre transition énergétique et environnementale.

Stéphane Raison, directeur général et président du directoire HAROPA PORT

HAROPA PORT, 1er port français pour le commerce extérieur

POSITIONING

- 4º port nord-européen en tonnage
- 5e port nord-européen en EVP
- 1er port français pour le commerce extérieur
- 1er port ouest-européen pour l'export de céréales
- 1er port fluvial européen pour le transport de passagers

ESPACE FLUVIAL ET MARITIME

- Près de 700 ports touchés dans le monde
- 1er port touché à l'import et dernier à l'export dans la rotation nord-européenne
- 500 km de voies navigables
- Environ 2 800 offres commerciales hebdomadaires

TRAFICS*

- 81 Mt de trafic maritime
- 21 Mt de trafic fluvial
- 2,6 M EVP
- 55 Mt de trafic de vracs solides et liquides
- 460 000 passagers croisières

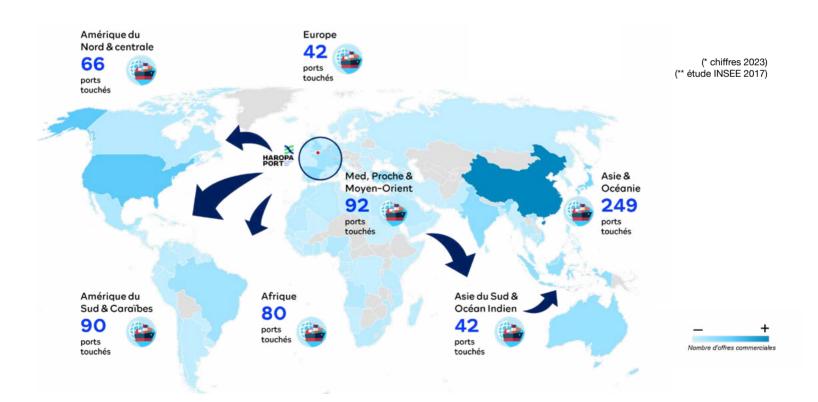


FONCIER/IMMOBILIER

- Plus de 16 000 ha de surfaces cumulés
- 2 660 établissements implantés
- Plus de 12 M de m² d'entreposage
- Environ 5 000 ha terrestres à vocation naturelle

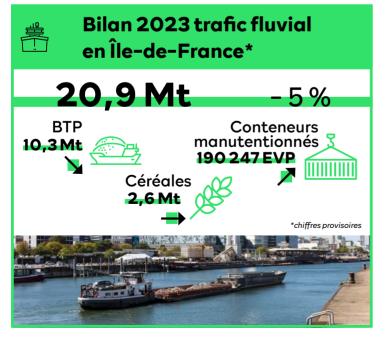
ATTRACTIVITÉ

- 7,3 Md** € de richesse dégagée
- 160 000** emplois associés
- Un hinterland élargi de 25 millions de consommateurs : 1^{er} marché de français et 2^e européen
- 1er territoire logistique européen



HAROPA PORT, plus de 100 Mt de trafics maritime et fluvial

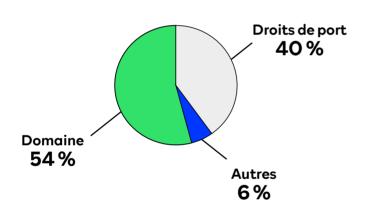




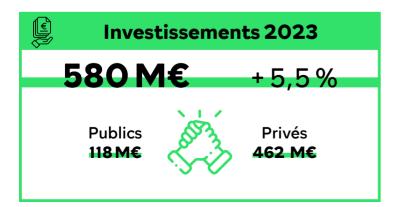


422 M€de chiffre d'affaires + 11 %

répartis comme suit :











30 % 6,7 % de l'effectif de femmes en situation de handicap

L'axe Seine, **espace stratégique** au plus proche de Paris

La stratégie de HAROPA PORT contribue à faire de la France la première grande économie décarbonée européenne.

Sur près de 16 000 hectares de surfaces terrestres, les ports de l'axe Seine travaillent quotidiennement :

- développer les capacités d'accueil des terminaux et de l'immobilier logistique;
- massifier les transports;
- fluidifier le passage de la marchandise ;
- faciliter la relocalisation d'industries et le développement des synergies sur les zones industrialo-portuaires;
- renforcer l'acceptabilité des activités portuaires et la culture de sécurité industrielle;
- moderniser les terminaux croisière et ferry et déployer les énergies propres sur les escales pour renforcer l'attractivité touristique de la vallée de la Seine.



Des annonces déterminantes en 2023...

Des investissements (publics et privés) de près de 600 M€ ont permis de renforcer l'écosystème industriel décarboné. Ainsi se dessine la « Vallée des nouveaux carburants » qui prend forme à travers deux projets d'envergure :

 lauréat de l'appel à projets lancé par HAROPA PORT, Engie a annoncé le développement de la plus grande plateforme française de production de carburants renouvelables et bas carbone. Deux usines portent ce projet : Salamandre (biométhane) et KerEAUzen (e-kérosène et hydrogène), qui produiront plus de 80 000 tonnes de carburants décarbonés pour les secteurs maritimes et aériens ;





une unité industrielle de production d'hydrogène bascarbone et de carburants de synthèse verra le jour dans la Métropole Rouen Normandie. Développée par Verso Energy, cette unité délivrera, dès 2029, plus de 50 000 tonnes d'hydrogène obtenues par électrolyse de l'eau. L'usine s'accompagnera d'une unité de production de carburants de synthèse à partir de CO₂ capté et valorisé. Cette implantation contribuera à décarboner les sites industriels de la zone portuaire rouennaise et répondra à la forte demande de carburant durable des secteurs du transport aérien et maritime.

Réussir la transition écologique



Ça s'est passé en 2023...

 HAROPA PORT a créé l'association SOCRATE, avec Synerzip-LH – INCASE-Industries Caux Seine et Upside Boucles de Rouen. Objectif : porter la feuille de route des études pour la décarbonation de l'axe Seine. Ce projet bénéficie d'un cofinancement de l'Etat (7,4 M€) dans le cadre de l'appel à projet ZIBAC (Zones industrielles bas carbone) ;



RATOR40

• HAROPA PORT a rejoint le consortium ECO₂-Normandy qui décline un projet de captage de carbone en vue de sa réutilisation et de son stockage dans des sites d'enfouissement (CCUS). Ce consortium regroupe Air Liquide, LAT Nitrogen, Esso S.A.F, TotalEnergies, Yara International ASA. HAROPA PORT apporte son expérience et son savoir-faire dans les activités portuaires et logistiques. A terme, cette association industrielle permettra de réduire les émissions de CO₂ du bassin jusqu'à 3 Mt par an, soit l'équivalent des émissions de plus de 600 000 habitants;

 HAROPA PORT a lancé les travaux d'électrification des quais pour les navires de croisière pendant leurs escales au Havre. La réception d'un transformateur 40 MVA a marqué la première étape de ce chantier titanesque de 32 millions d'euros qui bénéficie d'un soutien du gouvernement au titre du plan France Relance.



Produire des **solutions numériques** toujours plus performantes

En investissant dans la R&D et en priorisant l'innovation, HAROPA PORT veut tirer parti des potentialités offertes par les nouvelles technologies numériques afin de répondre à trois objectifs majeurs :

- faciliter le passage de la marchandise et développer les mobilités intelligentes en proposant des services performants et sécurisés;
- garantir la cybersécurité portuaire ;
- favoriser la collaboration entre les acteurs de la RDI (recherche-développement-innovation) dans le domaine portuaire et logistique, entre acteurs privés et publics, pour être un incubateur de l'innovation collective.

En 2023, la poursuite de la transition numérique s'est concrétisée par...

Le déploiement du nouveau Port Community System (PCS) DrakHar à Rouen : développé par HAROPA PORT, ce système d'information est utilisé pour la gestion des déchets des navires (ECOPORT) et des matières dangereuses (TIMAD), la collecte des déclarations, le suivi des escales maritimes et fluviales. Basé sur la même technologie que S-WiNG utilisé au Havre, il devient l'outil global de gestion des escales de l'axe Seine.

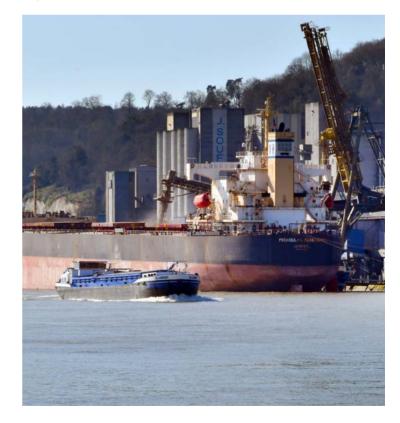
Le premier « Cyber guide des places industrialoportuaires de l'axe Seine » : lancé par HAROPA PORT et Seine Port Union et développé avec le soutien de SOGET et du GIE Easyport, cet outil contribue à sensibiliser les professionnels en matière de cybersécurité.

Le développement d'un jumeau numérique des opérations d'escales des navires : cette représentation virtuelle du port simule les opérations en temps réel, à partir de données nautiques et météorologiques, des caractéristiques du navire, de la nature des marchandises, etc.

Le lancement de deux applications gratuites et en accès libre par le GIE Easyport, qui rassemblent HAROPA PORT et la SOGET :

- « My T&T » permet de suivre l'acheminement d'une marchandise en temps réel, de n'importe où dans le monde :
- « My ETA »: permet de fiabiliser la prévision d'horaire d'arrivée des navires grâce à l'IA en récoltant des informations pendant toute la chaîne d'approvisionnement.

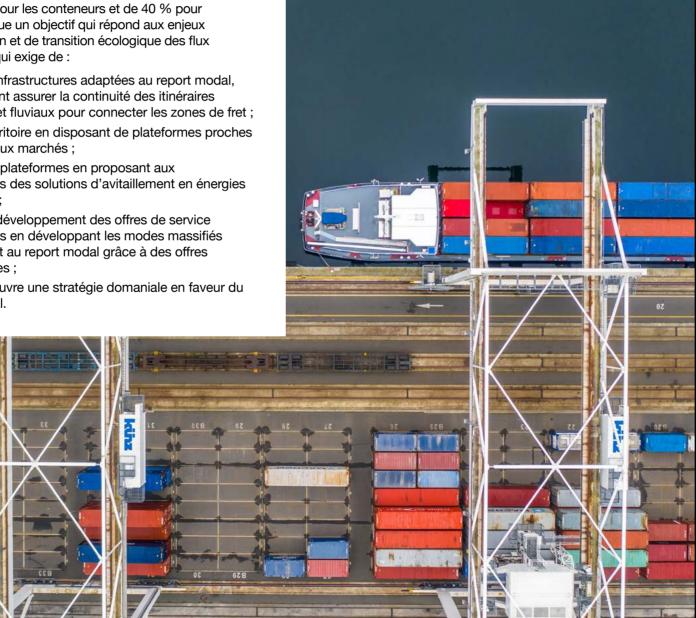
Le « chenal intelligent » à Rouen : HAROPA PORT travaille sur un programme d'innovation intégrant les dernières technologies, et notamment l'IA, afin d'améliorer la navigation sur la Seine. Les expérimentations permettront de mieux anticiper les évolutions de hauteur des eaux et débit de la Seine, de renforcer la tenue à quai des navires et de mieux maitriser les niveaux de basse-mer sur les secteurs à enjeux.



Placer la multimodalité au cœur du développement

La multimodalité constitue un avantage concurrentiel. Atteindre un report modal (de la route vers le fleuve et le fer) de 20 % pour les conteneurs et de 40 % pour les vracs constitue un objectif qui répond aux enjeux de décarbonation et de transition écologique des flux logistiques. Ce qui exige de :

- disposer d'infrastructures adaptées au report modal, et notamment assurer la continuité des itinéraires ferroviaires et fluviaux pour connecter les zones de fret ;
- mailler le territoire en disposant de plateformes proches des principaux marchés;
- équiper ces plateformes en proposant aux transporteurs des solutions d'avitaillement en énergies alternatives:
- favoriser le développement des offres de service multimodales en développant les modes massifiés et en incitant au report modal grâce à des offres commerciales;
- mettre en œuvre une stratégie domaniale en faveur du report modal.



Terminal multimodal du Havre

En 2023, le report modal en hausse au Havre...

Grâce notamment à :

l'ouverture de deux nouvelles lignes fluviales :

- Le Havre/Rouen/Longueuil-Sainte Marie/Gennevilliers/ Le Havre, opérée par Fluviofeeder Marfret;
- Le Havre/Bonneuil-sur-Marne opérée pour Hapag Lloyd par Greenmodal.

et quatre nouvelles liaisons ferroviaires vers et depuis Bordeaux-Bassens ,Tours, Clermont-Ferrand et Bonneuilsur-Marne/Voutré).

... et à Gennevilliers

Paris Terminal SA enregistre une hausse de trafic conteneurs dans un contexte de baisse de volumes et atteint ainsi son plus haut niveau historique.



Des actions au profit des modes massifiés

- Aménagement d'une plateforme multimodale à Bruyères-sur-Oise: reliée au fer et au fleuve, elle sera exploitée fin 2024 par Medlog, filiale logistique de MSC. Une démarche qui s'inscrit dans le prolongement des investissements réalisés par MSC au Havre pour multiplier ses flux de conteneurs.
- Lancement de la démarche PERL (Performance Régularité Lignes): SNCF Réseau et HAROPA PORT s'associent pour faire progresser la qualité de service et la performance du système ferroviaire entre le réseau ferré portuaire exploité par HAROPA PORT et le réseau ferré national (RFN) exploité par SNCF Réseau.



 Urban logistic solutions (ULS), lauréat de deux appels à projets pour développer la logistique urbaine fluviale: portés par HAROPA PORT, ces appels à projets permettront l'installation, à Paris et à Rouen, de deux bases logistiques qui desserviront les cœurs de ville par voie fluviale. Le dernier kilomètre sera parcouru par vélo-cargo.

La Seine, attraction touristique majeure

HAROPA PORT accueille près de 460 000 passagers par an sur ses trois terminaux de croisière au Havre, à Honfleur et à Rouen. En 2023, ce port maritime majeur a poursuivi sa croissance en augmentant significativement le nombre de passagers transitant par ses installations. Quant à la croisière fluviale, Paris a conforté sa place de 1^{er} port fluvial européen en faisant de la Seine la 4^è attraction touristique de la capitale! Fort de cette position, HAROPA PORT poursuit ses investissements pour décarboner ses activités.



En 2023...

HAROPA PORT a enregistré une progression de 53% de croisiéristes sur ses terminaux par rapport à l'année précédente. Cela représente 182 paquebots contre 171 en 2022, soit + 6,4 %. Une dynamique qui devrait se poursuivre en 2024, avec la création du GIP Le Havre Croisières, qui portera un programme d'aménagement côtier et la construction de 3 nouveaux terminaux pour améliorer les conditions d'accueil des croisiéristes.

Paris a conforté sa place de leader mondial pour le tourisme fluvial avec plus de 9,5 millions de passagers enregistrés en 2023, en croissance de 35 % et dépasse le niveau avant covid.

Vers des croisières « zéro émission »

Des travaux de raccordement électrique des navires à quai ont été entrepris par HAROPA PORT dans le port du Havre, poursuivant son objectif de décarbonation de ses activités. A horizon 2026, l'ensemble des quais accueillant les paquebots seront électrifiés pour des escales « zéro émission ».

A Rouen, HAROPA PORT a créé des postes d'hivernage pour les bateaux de croisière fluviale : la darse Babin compte désormais 10 places, contre 7 auparavant. Des bornes de raccordement électrique à quai seront installées.



HAROPA PORT mobilisé au service des **JOP PARIS 2024**

HAROPA PORT et Paris 2024 ont signé une convention de collaboration visant à intégrer l'ensemble de l'écosystème fluvial dans l'organisation et le déroulement des Jeux, et à accélérer la transition énergétique de l'axe Seine. Dès 2023, HAROPA PORT s'est impliqué dans la réussite de cet évènement planétaire :

...en contribuant à la logistique des jeux

- mise à disposition des infrastructures portuaires pour l'évacuation, par voie fluviale, des déblais de chantier du Village olympique (photo): 500 000 tonnes de déblais ont été évacuées, soit 25 000 camions de moins sur les routes franciliennes.
- OBD Grand Paris expérimente le transport fluvial pour livrer les boissons vers ses cafés, hôtels, restaurants parisiens: cette initiative, soutenue par HAROPA PORT et VNF, permet de réduire le trafic routier et s'inscrit dans la préparation logistique nécessaire aux JOP 2024.

...en mettant à disposition son domaine portuaire

- signature d'une convention entre Eiffage et HAROPA PORT pour la construction de la passerelle piétonne du Village olympique : assemblée sur le port de Gennevilliers, elle a été acheminée par voie fluviale vers sa destination finale en Seine-Saint-Denis.
- mise à disposition de la plateforme logistique de Bruyère-sur-Oise: pour l'entreposage des installations nécessaires à la création de substrats de plantation des espaces paysagers du Village des athlètes.

...en améliorant la qualité de l'eau

HAROPA PORT a lancé un vaste chantier sur les quais du bief parisien pour assainir les eaux usées des installations flottantes, . Des canalisations et des points de raccordements ont été mis en place afin de connecter l'évacuation des eaux usées des 223 installations flottantes au réseau urbain.

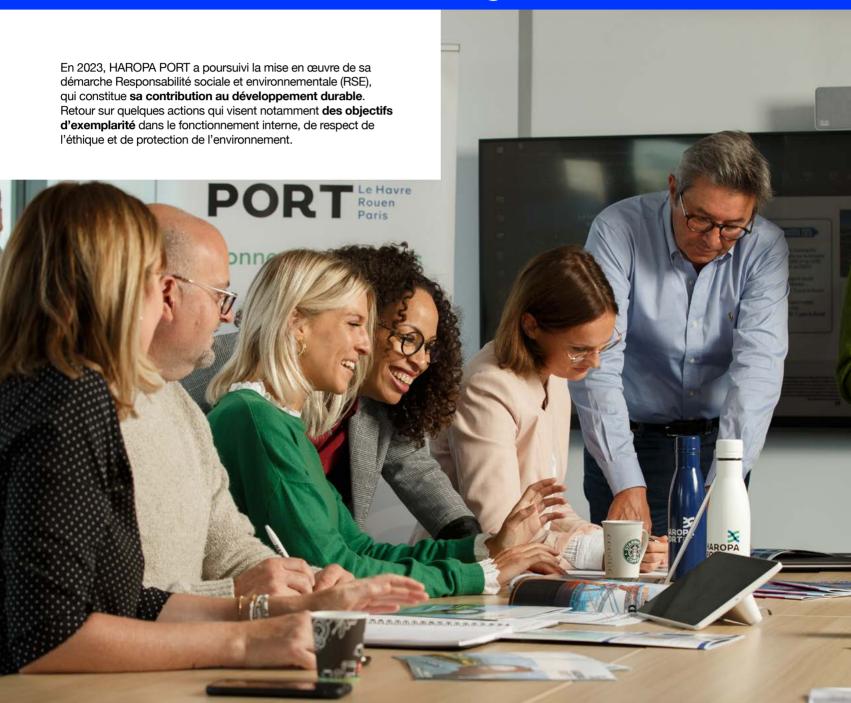




...en accélérant la décarbonation des trafics passagers

Les JOP ont amorcé la transition énergétique de la flotte fluviale : les bateaux thermiques laissent peu à peu la place aux bateaux électriques. Objectif : l'électrification de l'ensemble de la flotte à horizon 2037. Afin d'accompagner cette transition, HAROPA PORT s'engage à prolonger la durée des conventions d'occupation temporaire (COT) des compagnies qui investissent pour verdir leur flotte. En parallèle, HAROPA PORT poursuit sa démarche de verdissement des ports sur l'axe Seine à travers le déploiement de bornes électriques.

La RSE au cœur de la stratégie



Mieux se déplacer

HAROPA PORT se mobilise pour réduire et verdir les déplacements des salariés, qu'il s'agisse des déplacements domicile-travail ou professionnels. La tenue de réunions en distanciel s'accompagne de mesures visant à privilégier des modes de transport alternatifs à la voiture telles que le remboursement partiel des abonnements de transport collectifs, la prise en charge de l'abonnement de location de vélo ou l'installation de parkings à vélos sécurisés. Le verdissement de la flotte automobile HAROPA PORT se poursuit, ainsi que le déploiement des bornes de recharge.

Mieux produire, mieux consommer

Repensant son mode de consommation, HAROPA PORT met en œuvre un ensemble de dispositions favorisant des achats durables, en insérant, par exemple, des critères environnementaux dans les marchés publics. Au même titre, le numérique écoresponsable se développe grâce à l'augmentation de la durée d'usage des matériels et à la réduction de la consommation énergétique. De façon plus globale, HAROPA PORT mène une politique de réduction et de valorisation des déchets en travaillant notamment sur l'exploitation des sédiments de dragage (SEDINNOVE) et en renforçant le tri sélectif dans les bureaux.





Mieux gérer les bâtiments

Les applications du plan de sobriété énergétique de HAROPA PORT et du décret tertiaire se poursuivent afin de **réduire les consommations et les émissions de gaz à effet de serre des bâtiments administratifs.** Plusieurs chantiers de rénovation ont été lancés (notamment à Rouen et à Gennevilliers) et des mesures de sobriété énergétique ont été appliquées à l'échelle de l'axe, telles que la réduction du chauffage. Enfin, le contrôle de **l'application des clauses environnementales sur les chantiers** est renforcé et une « **Charte chantier vert** » est annexée aux marchés de travaux.

Mieux protéger nos écosystèmes

HAROPA PORT renforce la protection des sites naturels en développant l'éco pâturage, la gestion différenciée des espaces verts (zéro pesticides, fauche tardive) et en organisant des partenariats autour de chantiers de gestion d'espaces naturels. L'exploitation de ruches se développe sur les ports, des travaux de restauration paysagère (Moulineaux) et écologique (Arelaune-en-Seine) se poursuivent et des aménagements favorables à la biodiversité sont mis en place : cela a notamment été le cas à Gennevilliers, dans le cadre des travaux réalisés pour la logistique des Jeux Olympiques et Paralympiques Paris 2024.

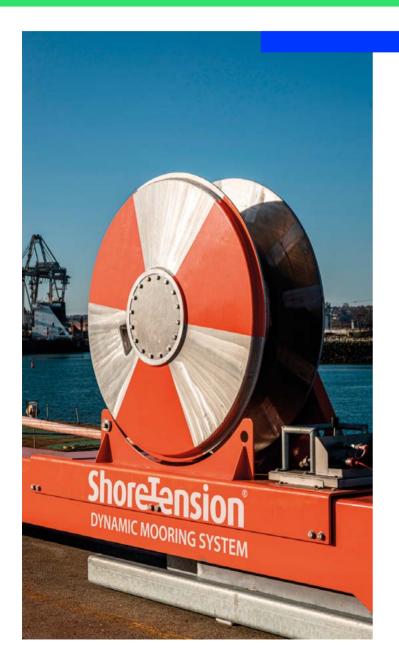
FAITS MARQUANTS



Janvier - Février



- Prologis livre le DC8, nouvel entrepôt logistique de 30 000 m² au cœur de la zone portuaire du Havre.
- HAROPA PORT et la Ville de Paris réaffirment leurs engagements pour la Seine par la signature d'une convention de partenariat.
- Le port de Rouen lance les travaux d'électrification à quai des terminaux de croisières maritimes de Rouen.
- De l'éthanol transporté par une barge opérée par Sogestran est déchargé sur le terminal fluvial du dépôt SOGEPP dans le port de Gennevilliers.
- Au Havre, transformateur 40 MVA est réceptionné, marquant la première étape des travaux de raccordement au réseau public de distribution d'électricité pour l'électrification des quais du terminal croisière.
- Le promoteur immobilier Telamon et l'investisseur Goldman Sachs lancent la construction d'un entrepôt de 100 000 m² sur le Parc logistique du pont de Normandie 2 (photo).



Mars - Avril

- Les travaux de modernisation de l'ancienne centrale à béton de Mirabeau sur le port de Javel-bas débutent.
- HAROPA PORT et la société coopérative de lamanage du Havre valident l'utilisation du système d'amarrage innovant ShoreTension® (photo).
- REI Habitat, promoteur immobilier, fait appel au transport fluvial pour acheminer les éléments de construction de la tour en bois Wood Up à Paris.
- Hapag-Lloyd commercialise FE9, un nouveau service hebdomadaire vers l'Asie touchant Le Havre.
- Grâce à l'acquisition de SRD (Société rouennaise de déroulage) par le groupe Megasa, le terminal de Saint-Wandrille développe ses trafics.
- HAROPA PORT et la Ville de Paris retiennent le projet « Les Amarres », proposé par un groupement piloté par SOGARIS, pour transformer les pavillons 1 et 2 du port d'Austerlitz en hôtel logistique fluvial.
- HAROPA PORT et les associations Synerzip-LH, Incase Industrie Caux Seine et Upside Boucles de Rouen, sont lauréats de l'appel à projet « Zones Industrielles Bas Carbone » lancé par l'ADEME.
- Première escale au poste d'attente et de sécurité de Radicatel, le vraquier « THOR FUTURE » charge 30 000 tonnes de blé tendre à destination du Maroc.

FAITS MARQUANTS 2023



- 35 terrasses ouvrent sur les ports du bief parisien, soit une augmentation de plus de 50 % en 10 ans qui témoigne de l'attractivité croissante des bords de Seine.
- Le port de Montréal et HAROPA PORT renouvellent leur coopération visant à mettre en place des actions au service du verdissement des transports entre la France et le Canada.
- Les premières éoliennes sont chargées sur le navire jack-up Brave Tern, amarré quai Joannès Couvert au Havre (photo).
- Un protocole d'entente est signé entre HAROPA PORT et l'INTERPORTO PADOVA, acteur incontournable de la logistique multimodale en Vénétie (Italie).
- SOGET et HAROPA PORT fondent le GIE Easyport pour

- produire des solutions numériques performantes au service des communautés portuaires.
- HAROPA PORT, Synerzip-LH INCASE-Industries Caux Seine et Upside Boucles de Rouen créent l'association SOCRATE (Synergie pour une Organisation Collective et Raisonnée sur l'Axe seine de la Transition Energétique).
- TiL MSC commande 9 nouveaux giga-portiques électriques pour ses terminaux à conteneurs TPO/TNMSC du Havre.
- Le nouveau front d'accostage du terminal croisières de Rouen rive droite accueille sa première escale, le paquebot Star Legend, de la compagnie Windstar Cruises.





Juillet - Août

- Les premiers éléments de charpente de Notre-Dame sont livrés par voie fluviale depuis le port d'Ivry-sur-Seine.
- Les aménagements du Port de Boulogne-Legrand, réalisés dans le cadre du plan gouvernemental France Relance, sont inaugurés.
- ENGIE est désigné lauréat de l'appel à projet « Grand Canal du Havre » et se voit attribuer par HAROPA PORT 24 ha de terrain pour développer ses projets Salamandre et France KerEAUzen.
- L'opérateur Générale de manutention portuaire (GMP) réceptionne douze nouveaux cavaliers hybrides destinés au Terminal de France situé sur Port 2000, au Havre.

FAITS MARQUANTS 2023

Septembre



 Trois inaugurations marquent ce mois de septembre : l'espace naturel des berges amont du port de Bonneuil-sur-Marne, le site de La Douillère (sur lequel le port de Rouen a entrepris un chantier de restauration écologique) et le port de Point du Jour (rénové par HAROPA PORT et dédié à l'économie circulaire).





- Stéphane Raison, directeur général de HAROPA PORT, est nommé vice-président pour l'Europe de l'IAPH (International Association of Ports and Harbors).
- Un accord de partenariat est signé entre HAROPA PORT et le port autonome de Kribi.
- HAROPA PORT et VERSO ENERGY concluent une convention en vue de l'implantation d'une unité industrielle de production d'hydrogène bas-carbone et de carburants de synthèse sur la zone portuaire de Grand-Quevilly.
- Le projet de la « chatière » au port du Havre entre dans sa phase de réalisation (photo-montage ci-contre).



Connection makers

www.haropaport.com

■ in f × **③** #HAROPAPORT

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023