

DOSSIER DE PRESSE HAROPA

BILAN 2020 - PERSPECTIVES 2021
28 JANVIER 2021

***Stéphane RAISON**, Directeur général Préfigurateur du futur établissement portuaire
HAROPA*

***Baptiste MAURAND**, Directeur général de HAROPA – Port du Havre*

***PASCAL GABET**, Directeur général de HAROPA – Port de Rouen*

***Antoine BERBAIN**, Directeur général de HAROPA – Ports de Paris*

SOMMAIRE

// BILAN 2020

UNE ANNÉE DE CRISES MARQUÉE PAR UNE BONNE RÉSISTANCE
ET UN REBOND AU SECOND SEMESTRE

// LA RELANCE PAR ET POUR LA TRANSITION ÉNERGETIQUE

PLUS DE 70 MILLIONS D'EUROS D'INVESTISSEMENT

// PRÉFIGURATION

UNE DYNAMIQUE VERS UN NOUVEAU MODÈLE : CALENDRIER,
GOUVERNANCE, CONCERTATION, ASPECTS SOCIAUX, PROJET
STRATÉGIQUE ET INVESTISSEMENTS 2020/2025

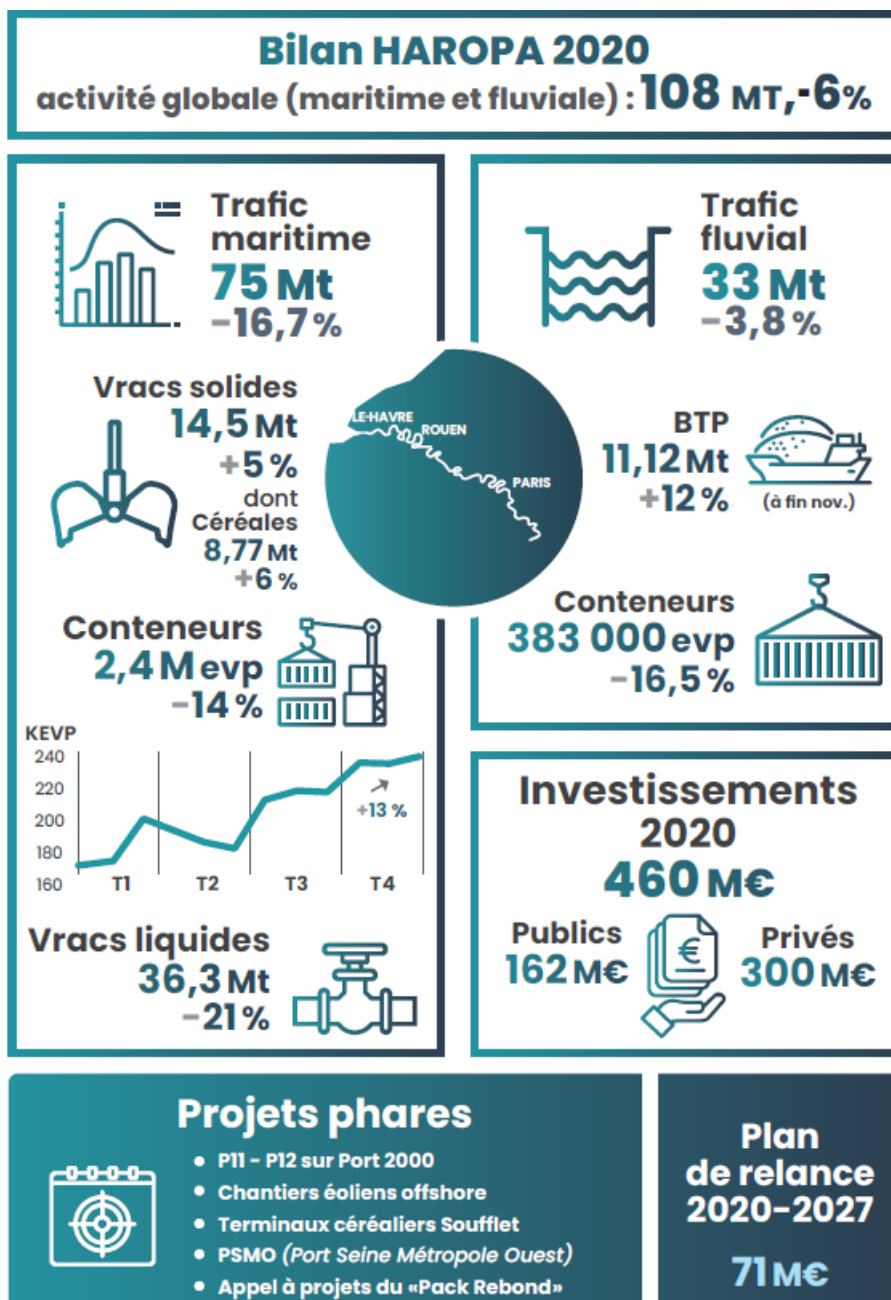
// ANNEXE

// FAITS MARQUANTS

BILAN HAROPA 2020

UNE ANNÉE DE CRISES MARQUÉE PAR UNE BONNE RÉSISTANCE ET UN REBOND AU SECOND SEMESTRE

Dans un contexte économique mondial particulièrement compliqué en raison de la crise sanitaire, HAROPA termine l'année sur une activité globale, maritime et fluviale, établie à 108 millions de tonnes, en retrait de 6% par rapport à 2019, marquant ainsi une bonne résistance et une nette reprise au second semestre.



1.1 / TRAFIC MARITIME

A 75 millions de tonnes, le **trafic maritime**, marqué par l'effet cumulé de la crise sanitaire mondiale et de l'arrêt de la raffinerie Total de Gonfreville L'Orcher (accident technique), recule de 16,7%.

Hors impacts « vracs liquides », la baisse du trafic maritime HAROPA s'établit à -12,3%.

Baromètre de l'économie, les flux de marchandises conteneurisées marqués par un début d'année très affecté par la crise sanitaire, repartent clairement à la hausse depuis l'été et se confirment en début d'année.

Les vracs solides progressent (+5,1%) en particulier les exports de céréales (+5,8%) et les imports de granulats (+34,2%).

Le trafic de vracs liquides enregistre une baisse de 20,9% (-9,6 Mt) avec une chute des imports/exports de pétrole brut de 36,6% (-7,7 Mt).

- **CONTENEURS (-14,4% à 2,4 MEVP) : la reprise s'accélère en fin d'année**

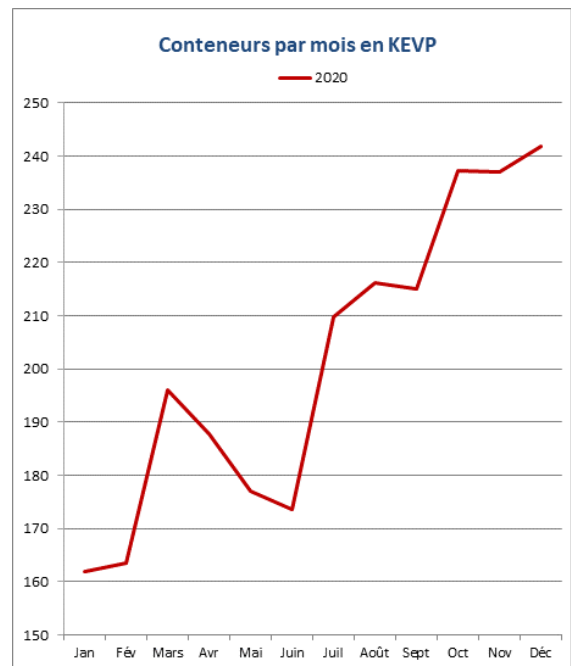
Les **flux de marchandises conteneurisées** terminent l'année à -14,4% (-406 kEVP) : après un début d'année très affecté par la crise sanitaire, le trafic conteneurs retrouve au quatrième trimestre son niveau moyen mensuel de 2018 et 2019.

L'activité conteneur reste la filière la plus impactée. La baisse des échanges avec la Chine s'est en effet fait ressentir très tôt en 2020, dès le début de la crise sanitaire en Asie. Pour mémoire, les échanges avec la Chine représentent 22% du trafic du Port du Havre (en EVP, import/export), loin devant la côte Est des USA (7%).

Mais la filière amorce sa reprise depuis cet été (-1% seulement au 2^e semestre, contre -28% au 1^{er} semestre). Cette reprise s'accélère en fin d'année : la filière affiche une progression de 13% au 4^e trimestre et le trafic réalise son meilleur mois de l'année 2020 en décembre, retrouvant son niveau moyen mensuel de 2018 et 2019.

Le trafic hinterland plein (-8,9%) a retrouvé son niveau d'avant crise dès le mois de juillet, porté par la reprise du marché domestique et le dynamisme des économies asiatiques.

Le transbordement (-31,7%) a mis plus de temps à se rétablir, mais depuis le mois d'octobre, le trafic **a retrouvé son niveau moyen mensuel** réalisé sur les années 2017 et 2018.



A l'image de la reprise mondiale de l'activité conteneurs, la filière affiche son attractivité sur des terminaux havrais qui s'inscrivent dans une dynamique positive :

- **4 nouveaux portiques** réceptionnés au Terminal de France de Port 2000 au mois d'août (mise en service en octobre), en complément des 6 portiques déjà en exploitation (dont 4 ont été jumboïsés l'an dernier), accompagnant ainsi la modernisation du Terminal en permettant l'accueil des plus grands porte-conteneurs.
- **Retour de la ligne maritime emblématique import « FAL 1 »** de OCEAN Alliance/CMA CGM (ligne entre l'Asie et l'Europe) en décembre 2020.
- **Lancement d'un service short-sea par COSCO SHIPPING** au départ du Havre vers la Russie et la Finlande, une région à fort potentiel, avec des navires de catégorie Ice class 1 AS (certification glace la plus élevée), première escale au Havre le 16 décembre.



- **VRACS SOLIDES (+5,1% à 14,5 Mt) : gain de parts de marchés sur le trafic de céréales**

Le dynamisme des vracs solides est porté par le **trafic historique de céréales** qui s'élève à 8,8 Mt en 2020 (+6% par rapport à 2019), soutenu par les exportations record enregistrées sur la campagne 2019-2020. En effet, 9,9 Mt de céréales ont été exportées sur l'ensemble de la campagne 2019-2020, soit une **progression de plus de 11% par rapport à la précédente campagne record (2015-2016)** et de près de **32% par rapport à la campagne 2018-2019**.

Cette forte activité s'est portée en particulier sur le 1^{er} semestre 2020 (+40% / +1,6 Mt par rapport au 1^{er} semestre 2019).

La **part de marché nationale du port de Rouen** a dépassé le seuil des 50% sur la campagne 2019-2020, portée par le niveau exceptionnel des chargements d'orge. L'augmentation du trafic maritime s'est accompagnée d'une progression de la part du fluvial dans le préacheminement de céréales, atteignant un niveau record (27,1%).

A noter également la **remarquable performance du 1^{er} semestre de la campagne 2021-22** : avec un trafic de 3,077 Mt (plus de 500 kt/mois), la part de marché sur les exports France de blé et orge continue donc de progresser, à 54,8%.



Ces résultats sont notamment portés par le programme **d'amélioration des accès maritimes** à Rouen (approfondissement du chenal et mise au gabarit des terminaux) qui a permis la progression du nombre de Panamax (passés de 17 à 41 unités en 4 ans), du taux de remplissage et du tonnage moyen chargé (voir ci-contre) et ainsi de capter des parts de marché, notamment sur les destinations asiatiques, en particulier la Chine et de diversifier les destinations des exportations de céréales du Port de Rouen.

Le trafic de granulats enregistre également une forte progression (+34,2%), enregistrant ainsi un **niveau historique** (1,98 Mt, soit + 53,2% par rapport à la moyenne quinquennale 2015-2019 et + 17,8% par rapport à l'année 2018 qui avait connu un niveau exceptionnel), et ce, malgré deux mois d'arrêt de la plupart des chantiers de construction lors du 1^{er} confinement du printemps 2020 et malgré une conjoncture nationale dégradée (baisse de l'activité Travaux Publics de 13,7% en 2020 par rapport à 2019¹, forte réduction des prises de commande).

Ce bon résultat est en partie lié aux travaux du Grand Paris Express. Au-delà de ce facteur conjoncturel, un autre facteur plus structurel contribue à ce dynamisme : la substitution progressive du granulat marin à du granulat alluvionnaire, en raison de la difficulté de plus en plus grande des opérateurs à obtenir des autorisations d'exploiter.

Les imports de granulats sont boostés par des chantiers d'envergure le long de l'axe Seine : la construction en cours de l'usine d'éoliennes en mer de Siemens Gamesa au Havre et des travaux d'infrastructures (quai Joannès-Couvert), la réalisation de deux nouveaux postes à quai sur Port 2000, la montée en puissance du projet SPS/GPS (unité de traitement de granulats marins à Port Jérôme), le développement des parcs logistiques (Parc Logistique Pont de Normandie 3 et Parc Logistique Seafrigo au Havre, P3 Logistic Parks à Rouen (RVSL Amont), etc.

La reprise de ces chantiers s'est traduite par une **forte hausse du trafic de granulats sur le second semestre** (+60,2% / +432 kt par rapport au second semestre 2019).

Perspectives : le trafic devrait poursuivre sur sa bonne dynamique, boosté par les chantiers de l'axe Seine.

- **VRACS LIQUIDES (-20,9% à 36,3 Mt) : cumul de crise sanitaire et d'arrêt subi de Total**

Le trafic de vracs liquides est marqué par la chute des importations de pétrole brut (- 40,6%) en raison de **l'arrêt technique subi de la raffinerie de Total** à Gonfreville-L'Orcher (capacité de 12,5 Mt de brut/an) ; la crise a en outre provisoirement limité la capacité de raffinage sur l'axe Seine en réponse à la chute de la consommation de carburant pendant le 1^{er} confinement (- 63,4 % en avril 2020 par rapport à avril 2019, - 37% en mai).

Le trafic de produits raffinés a enregistré une baisse de 6,1% (-1,1 Mt), avec une hausse des importations de 7,4% (+0,9 Mt) et une baisse des exportations de 30,4% (-2 Mt).

Les tendances sont contrastées selon les produits :

- **Hausse exceptionnelle des importations de gasoil** depuis le début de l'année (la baisse de la consommation engendrée par la crise sanitaire a été plus faible que la baisse de la production liée à la fermeture de Gonfreville).
- **Augmentation des importations de naphta** à partir du mois d'avril, avec une hausse exceptionnelle en avril et mai (390 kt en avril-mai 2020 contre 0 en avril-mai 2019), en réponse à la demande de polyéthylène et propylène pour les secteurs pharmaceutique et alimentaire dans le contexte de crise sanitaire.

¹ Source : FNTP (Fédération Nationale des Travaux Publics).

- **Chute des importations de kérosène** depuis le mois d'avril avec les restrictions de déplacement à l'international adoptées dans le cadre de la pandémie : le trafic de Paris Aéroport (CDG et Orly) est en diminution de 69,4 % en 2020 avec un total de 33,1 millions de passagers.
 - **Chute des exportations de fioul lourd**, en lien avec la nouvelle réglementation de l'Organisation Maritime Internationale (OMI 2020)², l'arrêt de la raffinerie de Gonfreville et la baisse du trafic maritime mondial.
 - **Baisse des exportations d'essence** et de **naphta**, du fait des arrêts de production (arrêt technique subi et limitation de la capacité de raffinage liée à la crise sanitaire).
- ➔ Sur le 4^e trimestre 2020 (4,57 Mt), le trafic de produits raffinés retrouve son niveau pré-crise, boosté par les exports de produits raffinés (+9,6% sur le 4^e trimestre 2020 par rapport au 4^e trimestre 2019).

Perspectives :

- La consommation de kérosène restera en retrait, le trafic aérien ne devrait pas retrouver son niveau d'avant-crise avant 2025.
 - Total a annoncé l'arrêt des activités de raffinage de Grandpuits au 1^{er} trimestre 2021, pour accueillir de nouvelles activités (production de biocarburants et de bioplastiques, recyclage de plastiques et exploitation de deux centrales photovoltaïques), impliquant une baisse des importations de brut de la CIM et des exportations d'essence et une hausse des importations de produits raffinés (gazole notamment).
- **ROULIER (-15,5%) : la filière retrouve son niveau d'avant-crise au 2nd semestre**

Le trafic roulier est fortement **affecté par les effets de la crise sanitaire sur la filière automobile** (le marché français des voitures particulières neuves a baissé de 25,5% en 2020 par rapport à 2019³). La **reprise du trafic est toutefois amorcée** depuis le mois de juin (le trafic a retrouvé son niveau de 2019 au 2nd semestre 2020) : la demande est notamment soutenue par les aides gouvernementales (aides à l'achat, prime à la conversion).

Perspectives : le trafic devrait se maintenir avec la reprise progressive du marché automobile, porté par les ventes de véhicules électriques et hybrides (les aides gouvernementales seront maintenues jusqu'en juin 2021).

Fait marquant : La part croissante des flux import, avec des temps de stationnement plus longs qu'à l'export ; les travaux de modernisation et d'extension du terminal roulier du Havre permettront de palier les problèmes accrus de saturation.

² Depuis le 1^{er} janvier 2020, la limite de la teneur en soufre du fioul utilisé par les navires est passée de 3,5% à 0,5% pour tous les navires exploités en dehors des zones de contrôle des émissions (ECA), qui sont déjà sous le coup d'une limite plus stricte de 0,1% (la mer Baltique, la mer du Nord, la zone de l'Amérique du Nord et la zone maritime caraïbe des États-Unis).

³ Source : CCFA (Comité des Constructeurs Français d'Automobiles).

Passagers /tourisme : la croisière particulièrement touchée par la crise sanitaire.

L'activité passagers, quasi-nulle, est globalement la plus impactée par la crise sanitaire.

La croisière maritime totalise 4 escales de paquebots au Havre (sur les 130 prévues) et 2 escales réalisées à Rouen et Honfleur (sur les 72 programmées).

La croisière fluviale et les activités d'animations loisirs fluviaux en Ile de France (qui représentent près de 10% du chiffre d'affaires de HAROPA - Ports de Paris) sont clairement sinistrées. Dès le premier confinement et tout au long de cette crise inédite, HAROPA - Ports de Paris a accompagné les entreprises fluviales du secteur du tourisme, de l'évènementiel et des loisirs dans le cadre de mesures commerciales spécifiques : plus de 7 M d'euros de remises tarifaires jusqu'à 90% ont déjà été accordés ainsi qu'une facilité de trésorerie et la prolongation automatique de la durée des titres d'occupation de 30 millions d'euros en 2020.

Le Havre, « Brexit compatible »

Le port du Havre a répondu présent au Brexit. Des mesures avaient été mises en œuvre depuis 2 ans, par et sur le port, d'un montant de 1,75 M€. Aujourd'hui, le terminal ferry, aménagé et agrandi pour pouvoir accueillir des flux différenciés entrée/sortie, fonctionne bien. Le système de frontière intelligente est éprouvé et permet la fluidité douanière ».

Le port Brexit compatible a donc fait ses preuves.

1.2 / TRAFIC FLUVIAL

L'activité fluviale sur les ports du Havre, Rouen et Paris affiche une certaine résilience (- 3,8% à 33 Mt) dans le contexte de crise sanitaire et économique.

Les grands chantiers parisiens de travaux publics dopent l'activité BTP (+12% à fin novembre, soit 11,12 Mt), confortant ainsi l'indispensable place du fluvial dans la construction du Grand Paris Express et les travaux de Jeux Olympiques 2024.

A souligner également la très belle progression (+6%) et le nouveau record des pré acheminements des céréales via le fleuve.

Il s'agit, là aussi, d'un nouveau record établi par les opérateurs qui investissent de façon significative dans la massification.

En revanche, l'activité conteneurs a enregistré une baisse de 16,5% (383 000 Evp) par rapport 2019, subissant comme le trafic maritime les conséquences de la crise sanitaire.



Faits marquant : généralisation de l'électrification des quais pour fret et passagers

Le raccordement en eau / électricité remplacera à terme l'usage des moteurs pendant que le navire est à quai, réduisant ainsi les nuisances sonores et les émissions de gaz à effet de serre.

HAROPA s'est engagé sur cette démarche vertueuse qui permet aux navires de réaliser des escales « 0 émission ». HAROPA – Ports de Paris propose ainsi des infrastructures de recharge en électricité à quai pour les bateaux de croisières avec hébergement (2 bornes sur le Port de Javel et 1 borne à La Roche Guyon). L'objectif fixé par le schéma de la croisière d'un équipement 100% électrique des quais sera très prochainement atteint.

Pour accompagner le verdissement des flottes et les évolutions de la motorisation des bateaux, Ports de Paris étudie en outre le **déploiement de bornes** standard de 125 Ampères. Des bornes tests sont ainsi installées (une en place au port de La Tournelle, la prochaine au port de Grenelle) pour vérifier l'interopérabilité de ces bornes.



Au-delà, dans le cadre du **programme Born&Eau**, HAROPA et VNF déploient sur les quais fluviaux de l'axe Seine depuis Paris jusqu'au Havre, un réseau de 78 bornes de distribution d'eau et électricité, mises à disposition des transporteurs de marchandises.

Perspectives : Etape décisive pour PSMO à la confluence de la Seine, de l'Oise et du futur débouché du CSNE

Début janvier la commission d'enquête a rendu des avis favorables sur les procédures soumises à enquête publique à savoir : la Déclaration d'Utilité Publique, l'Autorisation Environnementale, la création de la ZAC PSMO (Port Seine Métropole Ouest) et l'enquête parcellaire. Ces avis favorables, assortis de quelques demandes de précisions, constituent une avancée significative pour ce grand projet de port fluvial multimodal à la confluence de la Seine et de l'Oise qui permettra d'accompagner le développement de la région Ile-de-France et du département des Yvelines.

Face à la crise sanitaire : mobilisation des ports de l'axe Seine

Dès le début de la crise sanitaire, HAROPA s'est mobilisé autour de trois objectifs :

- Rester opérationnels par une organisation adaptée : de Paris au Havre en passant par Rouen, tous les services portuaires et logistiques essentiels au maintien de la supply chain ont été – assurés ;
- Accompagner les clients en difficulté: des mesures d'urgence inédites ont été prises, telles que le report des redevances domaniales et des remises sur les droits de port ;
- Renforcer le lien avec les clients malgré le distancier : HAROPA a mis en place le programme de soutien PUSH push@haropaports.com

CONCLUSIONS BILAN 2020

Trafics : un ensemble portuaire qui résiste à la crise et se redresse au second semestre

Des investissements qui se maintiennent à un haut niveau : plus de 460 M€ malgré la crise sanitaire

- **Les trois ports ont investi 162 M€** en 2020, essentiellement consacrés aux projets de développement, comme les travaux de constructions des postes 11 et 12 de Port 2000 au Havre.

2020 marque également le déploiement du projet d'électrification des quais le long de l'axe Seine. Ce projet, financé à hauteur de 1,8 M€ par des fonds européens, permettra la mise en service de 78 bornes de recharge (eau et électricité) de Paris au Havre.

- **Les armements, logisticiens et chargeurs qui continuent à nous faire confiance et à investir.** Outre ces investissements réalisés par les ports, l'année 2020 montre en effet la **dynamique impulsée par les acteurs privés**. Ainsi se sont-ils engagés dans des investissements pour une enveloppe de **300 M€**.

Parmi les projets les plus significatifs :

- la construction de l'usine d'éoliennes de Siemens Gamesa au Havre
- la mise en place du nouveau portique de chargement destiné aux Panamax sur le site de Soufflet et la construction du siège social de Sénalia au sein de l'Eco-quartier Flaubert de Rouen qui confirme ainsi sa place incontournable dans le paysage céréalier.

Un taux de recommandation des clients qui progresse (résultats baromètre) en cette année de crise, la mobilisation des équipes de HAROPA pour assurer la continuité d'activité et la totalité des services a convaincu les clients : le taux de recommandation des entreprises implantées sur les ports gagne 6 points et s'établit à 90%.

LA RELANCE PAR ET POUR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

2.1 / INVESTISSEMENTS SOUTENUS PAR LE PLAN DE RELANCE

Le Plan de relance rappelé par le Premier ministre lors du CIMer le 22 janvier, intègre les ports au sein du chapitre Écologie : « *les ports constituent des lieux privilégiés de réindustrialisation des territoires, capables de renforcer la présence de la France dans les réseaux économiques et logistiques mondiaux* ».

Sur les 175 M€ dédiés au verdissement des ports que compte le Plan de relance, **HAROPA se voit attribuer 71 M€ qui permettront de participer au financement de nombreux projets.**

Ce montant est ainsi réparti :

- Port du Havre 44,6 M€ sur un budget total de 93 M€ ;
- Port de Rouen 20,1 M € sur un budget total de 50,6 M€ ;
- Ports de Paris 6,5 M€ sur un budget total de 7,7 M€.

Ce soutien accélère la mise œuvre de nombreux projets et permet de développer une offre de service toujours plus respectueuse de l'environnement à destination des clients et acteurs de la chaîne de transport tout en favorisant ainsi les conditions du maintien de l'emploi portuaire.

Les projets retenus

- **Dans le domaine de la transition énergétique**

Au Havre :

- Electrification des quais pour les navires de croisière et les terminaux à conteneurs ;
- Passage à l'électrique de la flotte de véhicules d'exploitation et installation de bornes ;
- Eclairage public LED.

A Rouen :

- Fourniture d'énergie et services pour la batellerie ;
- Branchement électrique à quai pour les terminaux croisière maritime de Honfleur et Rouen ;
- Rénovation thermique du bâtiment siège du GPMR (date de construction : 1974).

- **Pour le développement de la multimodalité**

Au Havre :

- Modernisation des écluses fluviales de Tancarville ;
- Optimisation des interfaces ferroviaires sur Port 2000 ;
- Aide au lancement de nouveaux services ferroviaires frets.

A Rouen :

- Plateforme trimodale de distribution urbaine.

A Paris :

- Aménagement terminal ferroviaire - port de Bruyères-sur-Oise ;
- Création plateforme logistique évacuation de déchets - port de Gennevilliers.

- **En matière d'environnement**

A Rouen : amélioration de la qualité des eaux de Seine à Rouen.

- **Pour la réindustrialisation de friches industrielles**

Au Havre :

- Transformation d'une friche portuaire en zone de stockage de sédiments pollués (ex Bassin aux pétroles) ;
- Préparation de terrains "clés en main" pour l'accueil de nouvelles industries sur la zone industrielle du Havre.

Booster les transports massifiés

Pour accompagner la croissance de ses activités et répondre à l'ambition affichée par le Premier ministre lors du CIMer (« accroître de 30 % la part des modes de transport massifiés dans les pré et post acheminements portuaires, à horizon 2030 »), HAROPA se dote des moyens de mieux irriguer son arrière-pays.

- En juillet 2020, le port du Havre et la société **Le Havre Terminal d'Exploitation (LHTE)** ont signé un contrat de concession de service public pour l'exploitation du terminal multimodal et la gestion des services associés. Cette étape décisive insufflé une nouvelle dynamique et permet la mise en place de nouveaux services.
- Le Port du Havre lance en 2021 son **Plan de soutien au développement ferroviaire et fluvial** (accompagnement au développement de nouvelles offres ferroviaires, amélioration de la qualité de service, soutien aux Opérateurs de transport combiné, etc.)
- Dès le printemps 2021, la mise en service de la **ligne Serqueux-Gisors** offrira un nouvel itinéraire fret pour renforcer la desserte ferroviaire du port du Havre.
- L'entrée imminente de HAROPA **dans l'actionnariat des ports de Mulhouse-Rhin** constitue une nouvelle opportunité pour étendre l'arrière-pays des ports de l'axe Seine vers l'Est de la France, la Suisse jusqu'au sud de l'Allemagne.

2.2 / AU-DELÀ DE CES PROJETS VERTUEUX SOUTENUS PAR LE PLAN DE RELANCE, LES GRANDS AXES DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE SONT CLAIREMENT AFFIRMÉS ET MIS EN PLACE

HAROPA - Ports de Paris s’engage sur la transition énergétique au cœur du Grand Paris. **Parmi les projets, celui d’une usine de méthanisation.** HAROPA - Ports de Paris, le Sigeif et le Syctom, l’agence métropolitaine des déchets ménagers, signeront ainsi en février une convention domaniale pour implanter une usine de méthanisation dans le port de Gennevilliers. Ce futur site industriel, dont l’exploitant sera choisi fin 2021 permettra de développer la filière de traitement et de valorisation des déchets alimentaires sur le territoire francilien et d’alimenter la station publique de bioGNV (gaz naturel véhicules) située sur le port :

- Il produira jusqu’à 50 000 tonnes de biodéchets par an ;
- le digestat issu du traitement sera quant à lui valorisé comme engrais et évacué par voie fluviale pour sa valorisation agronomique ;
- la mise en service de cette nouvelle usine sur le port de Gennevilliers est prévue à horizon 2024-2025.

D’autres projets portés par Ports de Paris sont en cours de réalisation :

- la rénovation thermique des bâtiments et équipement en panneaux solaires ;
- l’installation d’un réseau de stations multi-énergies et bio-gaz pour les Poids lourds ;
- la généralisation de l’électrification des quais pour les bateaux ;
- la remotorisation de la flotte fluviale d’ici 2024.

Au Havre, plusieurs chantiers en cours contribuent à transformer de façon profonde le visage du port : **l’usine d’éoliennes construite par Siemens-Gamesa**, le **chantier éolien sur le quai de Bougainville** (création des embases gravitaires du champ de Fécamp) et les **travaux menés sur Port 2000 (P11-P12)** qui totalisent près de 300 M€ d’investissement d’HAROPA pour la compétitivité et la transition énergétique (post centrale Charbon).

HAROPA inscrit au sein de deux Corridors européens

Le corridor mer du Nord – Méditerranée (NSMED) du réseau central du Réseau Transeuropéen de Transport (RTE-T) couvrira prochainement (*) l’ensemble de l’axe Seine : L’Union européenne l’Europe ajoute en effet la connexion de Paris au Havre en passant par Rouen. Ce corridor qui couvre cinq pays comptera au final 5 462 km de voies ferrées, 3 233 km de routes et 4 061 km de voies navigables.

Pour HAROPA, cela signifie que l’Axe Seine s’inscrira dans sa totalité au sein de deux corridors du réseau central du RTE-T : Atlantique et Mer du Nord Méditerranée.

(*) Dès l’adoption de la révision du règlement du Mécanisme d’Interconnexion en Europe II (MIE)

PRÉFIGURATION : UNE DYNAMIQUE AU SERVICE D'UN NOUVEAU MODÈLE

CAP SUR LE 1^{ER} JUIN 2021

Lors du CIMer qui s'est tenu le 22 janvier au Havre, le Premier ministre a évoqué la fusion des trois ports de l'axe Seine réunis à partir du 1^{er} juin 2021 dans un établissement public unique dont le siège sera situé au Havre.

À cette occasion, deux décisions ont été rappelées :

- **Une gouvernance à trois niveaux pour associer l'ensemble des acteurs :**

- Un Conseil de Surveillance composé de 17 membres avec 5 représentants de l'État, 4 personnalités qualifiées issues du monde économique, les deux Régions Île-de-France et Normandie, les métropoles du Havre, de Rouen et de Paris.
- Un Conseil d'Orientation de l'axe Seine qui permettra d'éclairer les décisions stratégiques du conseil de surveillance.
- Un Conseil de Développement territorial au niveau de chaque place portuaire pour permettre de représenter les intérêts locaux et de les porter auprès du conseil de surveillance.

- **Un programme d'investissement de 1,450 milliard d'euros sur 2020 – 2027 :**

Le futur établissement unique HAROPA bénéficiera d'un "*plan d'investissement à hauteur de 1 milliard 450 millions d'euros sur la période 2020-2027 ; ce montant correspondra au doublement des investissements*", **a déclaré J. Castex lors du CIMer.**

Pour répondre à cet ambitieux programme d'investissement, HAROPA bâtit son Plan stratégique à horizon 2025 du futur établissement portuaire unique de la Seine, résolument durable, responsable, innovant et à l'écoute de ses parties prenantes. Cette feuille de route ambitieuse doit permettre de constituer un complexe portuaire de taille européenne, Il oriente la politique des cinq prochaines années.

Le plan repose sur quatre piliers stratégiques : services aux clients, innovation, transition écologique, capital humain. Il fixe deux axes de développement : orientation multi-filières, logistique et multimodalité. Ce plan se veut au plus près des territoires. En guidant et encourageant les investissements et projets dans chacune des places portuaires, il permet aux ports de l'axe Seine d'orienter leur stratégie pour les prochaines années.

LA PRÉFIGURATION EN MARCHÉ

- **Le 13 novembre : nomination de Stéphane Raison par le Premier ministre**

J. Castex a confié à S. Raison la responsabilité d'engager la dernière étape du processus de préfiguration mis en place par Catherine Rivoallon. Parmi les missions confiées au nouveau « Directeur général préfigurateur du Grand port maritime d'Etat HAROPA » :

- Affiner les orientations du projet stratégique à l'horizon de cinq ans, dans le souci d'un projet collectif et mobilisateur notamment auprès des collectivités locales, des places portuaires et des clients du port ; dans ce cadre, définir la trajectoire financière qui permettra un plan d'investissement ambitieux.
- Finaliser la proposition d'organisation institutionnelle qui permettra de mettre en place la gouvernance de l'établissement.
- Finaliser également la négociation de l'accord interentreprises qui posera les bases l'organisation sociale du futur établissement.

Depuis son arrivée Stéphane Raison a mis en place une nouvelle organisation pour mener à bien les chantiers et parcourir cette dernière ligne droite. Il a entrepris de rencontrer un grand nombre d'interlocuteurs parmi lesquels les acteurs du territoire et économiques.

- **27 janvier 2021 : signature de l'accord inter-établissements**

Le 27 janvier 2021, a été conclu au Ministère de la Transition Ecologique le protocole d'accord cadre inter-établissements publics portuaires portant sur les conditions et garanties d'accompagnement social de la création d'un établissement unique de l'Etat des trois établissements publics portuaires de l'axe Seine.

Le processus de signature a eu lieu en présence du Ministre délégué chargé des Transports, Jean-Baptiste Djebbari.

Cet accord porte, notamment, sur les dispositions relatives à l'application des règles collectives du nouvel ensemble, aux mobilités géographiques, à l'emploi, la formation et l'accompagnement de la mobilité fonctionnelle, à l'initialisation d'une politique de Responsabilité Sociale et Environnementale à l'échelle des ports de l'axe Seine, au droit syndical et aux futures institutions représentatives à l'échelle de l'axe.

La signature de cet accord marque le début de la phase d'information et de consultation des IRP sur le projet d'intégration des trois ports de l'axe Seine dans un établissement unique portuaire de l'Etat.

- **Le 31 janvier 2021 s'achèvera la concertation règlementaire, baptisée « HAROPA : horizon 2025 »**

Elle aura permis à l'ensemble des acteurs, qu'ils soient impliqués ou non dans l'activité industrialo-portuaire, actifs, en recherche d'emploi, étudiants ou retraités, de partager leurs idées.

[Plus d'info sur la plateforme de concertation en ligne](#)

ANNEXE

Résultat Provisoire au 08/01/2021 11:07
 évolution entre janv à déc 2019 et janv à déc 2020



Trafic maritime à fin décembre 2020
74,93 Millions de tonnes
 -16,7%



FAITS MARQUANTS

JANVIER

- **14** : Une expérimentation de transport de bois par le fleuve est réalisée entre Rouen et Bruyères-sur-Oise par la société Cuiller Frères, installée à Petit-Couronne. [en savoir plus](#)
- **21** : HAROPA Ports de Paris, VNF, la SOLIDEO et la Préfecture de région Ile-de-France signent un partenariat pour privilégier la logistique fluviale pour la construction du village des athlètes pour les JOP. [en savoir plus](#)

FÉVRIER

- **7** : HAROPA - Port de Rouen met en place une mission « chenal intelligent » pour anticiper les besoins du port et de ses utilisateurs dans la décennie à venir.
- **29** : la goélette de la Fondation TARA fait escale au port des Invalides pour présenter au public une exposition sur ses expéditions dans les océans, avec le soutien de HAROPA Ports de Paris. [en savoir plus](#)

MARS

- **2** : HAROPA - Port du Havre et les principaux acteurs de l'économie portuaire signent un accord afin de relancer l'activité à la suite des mouvements sociaux. [en savoir plus](#)
- **2** : Le Port de Rouen signe une convention avec le SDIS 76 pour participer au financement des moyens destinés à la lutte contre les sinistres survenant sur le plan d'eau. [en savoir plus](#)
- **17** : HAROPA - Ports de Paris met en place son plan de continuité d'activités pour assurer l'ensemble des services portuaires durant la période de confinement.

MAI

- **11** : La société SETCARGO, spécialisée dans les échanges avec les DOM-TOM, s'implante à RVSL dans un entrepôt de 6 000 m². [en savoir plus](#)
- **20** : HAROPA - Ports de Paris adopte un plan de soutien exceptionnel pour ses clients impactés par la crise du Covid-19 : 7,3 millions d'euros de remise tarifaire et 30 millions d'euros de facilité de trésorerie. [en savoir plus](#)

JUIN

- **3** : HAROPA - Port du Havre engage une démarche volontariste de gestion de son patrimoine culturel parmi lequel figurent les œuvres de la Gare Maritime située quai Joannès Couvert. [en savoir plus](#)
- **8** : Sea Invest prend livraison à Honfleur, d'un nouvel entrepôt de 5 000 m² pour développer ses activités logistiques et notamment les trafics de bois. [en savoir plus](#)
- **11** : Le céréalier Bregaglia quitte le Port de Rouen avec près de 60 000 t d'orge à bord, destinées à la Chine. [en savoir plus](#)
- **15** : HAROPA - Port de Rouen remet en état 5,6 km de chemin de halage entre Berville-sur-mer et le pont de Normandie. [en savoir plus](#)
- **19** : HAROPA – Port du Havre s'engage pour le climat aux côtés de 11 ports mondiaux du WPCAP (programme d'actions international des ports pour le climat). [en savoir plus](#)
- **26** : Kris Danaradjou, directeur du port de Gennevilliers, rejoint la direction générale de HAROPA – Port du Havre en qualité de Directeur général adjoint. [en savoir plus](#)
- **30** : escale inaugurale du méga porte-conteneurs HMM Oiso au port du Havre. [en savoir plus](#)

JUILLET

- **1^{er}** : La campagne céréalière 2019/2020 se termine sur un nouveau record avec 9,87 Mt de céréales exportées, une hausse de 30 % par rapport à l'an dernier. [en savoir plus](#)
- **3** : acteur engagé en faveur de la préservation et la valorisation de la biodiversité, HAROPA - Port du Havre installe un ponton flottant et des habitats artificiels marins dans son bassin portuaire de la Citadelle. [en savoir plus](#)
- **6** : Soufflet et le Port de Rouen lancent la modernisation du terminal de Canteleu. L'investissement de Soufflet est de 10 M€, les travaux réalisés par le port s'élèvent à 7,8 M€. [en savoir plus](#)
- **16** : la Commission européenne apporte 1,8 M€ à HAROPA et VNF afin de cofinancer la mise en place sur le bassin de la Seine de 78 bornes eaux-électricité pour le transport fluvial. [en savoir plus](#)
- **21** : HAROPA - Port du Havre et la société Le Havre Terminal d'Exploitation (LHTE) signe un contrat de concession de service public pour l'exploitation du terminal multimodal et la gestion des services associés. [en savoir plus](#)
- **22** : HAROPA - Port de Rouen lance les travaux de réhabilitation du quai d'armement et du poste vedettes à Croisset. [en savoir plus](#)
- **27** : HAROPA - Port de Rouen installe 41 systèmes de défense sur le Terminal Conteneurs et Marchandises Diverses. [en savoir plus](#)

AOÛT

- **1^{er}** : La plus grande station bioGNV de France est mise en service sur le port de Gennevilliers. Elle est exploitée par Total pour le compte du Sigeif.
- **9** : la construction du nouveau siège social de Sénalia est lancée rive gauche, à proximité du 108 (Métropole Rouen Normandie).
- **24** : HAROPA - Port de Rouen démarre des travaux pour lutter contre l'érosion des berges sur près de 7 km sur les communes de Barneville-sur-Seine et Le Landin. [en savoir plus](#)
- **25** : HAROPA - Port du Havre accueille quatre portiques nouvelle génération parmi les plus grands du monde, sur le Terminal de France opéré par la GMP – PortSynergy. [en savoir plus](#)

SEPTEMBRE

- **11** : HAROPA - Ports de Paris et les acteurs de la filière béton d'Ile de France (UNICEM et SNBPE) adoptent un plan d'action pour renforcer la surveillance des centrales à béton, la qualité d'exploitation et la transparence. [en savoir plus](#)
- **16** : Les équipes du Centre de réparation navale remplacent de 100 m² de tôles sur le puits à déblais de la drague Daniel Laval. [en savoir plus](#)
- **18** : deuxième édition de Tri en Seine, avec l'installation d'une déchèterie fluviale éphémère en plein cœur de Paris sur le port de Tolbiac.
- **29** : HAROPA - Port du Havre, en partenariat avec Primagaz, inaugure une station GNV au cœur de la zone industrialo-portuaire. [en savoir plus](#)
- **30** : HAROPA - Port du Havre, en partenariat avec l'entreprise SEREP, filiale de SARP Industries, a mis en place une filière locale pour le traitement des résidus de scrubbers. [en savoir plus](#)
- **30** : Antoine Berbain, directeur général de HAROPA - Ports de Paris accueille Anne-Marie Idrac, Présidente de France Logistique au cours d'une visite fluviale de présentation de plusieurs dispositifs innovants de logistique fluviale (Franprix, Ikea, BlueLine Logistic...)

OCTOBRE

- **8** : L'opérateur Soufflet prend livraison d'un portique pour le chargement des céréales de dernière génération. [en savoir plus](#)
- **19** : HAROPA – Port du Havre rejoint la « Getting to Zero » Coalition afin de contribuer à la décarbonation du transport maritime. [en savoir plus](#)
- **23** : Nouveau record à Rouen : le céréalier Glory Amsterdam quitte le terminal de Sénalia à Grand-Couronne avec un tirant d'eau de 11,30 m.
- **26** : HAROPA - Port de Rouen met en service une vedette anti-dépollution destinée au nettoyage des bassins portuaires.
- **26** : CMA CGM annonce le retour de son service emblématique FAL 1 au Havre. [en savoir plus](#)

NOVEMBRE

- **3** : HAROPA - Port de Rouen lance un Appel à Manifestation d'Intérêt pour une plate-forme industrielle de plus de 50 ha, située à Grand-Couronne et Moulineaux. [en savoir plus](#)
- **16** : A l'occasion de la visite d'Emmanuelle Wargon au centre d'hébergement d'urgence d'Emmaüs sur le port de Bonneuil, HAROPA - Ports de Paris a renouvelé pour 4 ans sa convention avec l'association pour accueillir des personnes en situation de grande précarité.
- **25** : HAROPA - Ports de Paris décide de nouvelles mesures de soutien pour ses clients de la filière tourisme et loisirs durement touchés par la crise économique (remises tarifaires complémentaires et nouvelles facilités de paiement). [en savoir plus](#)

DÉCEMBRE

- **3** : Le groupe Seafrigo, acteur majeur de la logistique alimentaire sous température dirigée, renforce sa présence sur la zone portuaire havraise. Pour en savoir plus
- **4** : le Centre de Réparation Navale de HAROPA - Port de Rouen équipe la vedette Maïmiti, utilisée pour la bathymétrie, de nouveaux moteurs plus performants. [en savoir plus](#)
- **14** : L'opérateur Simarex achève la modernisation de ses silos de Petit-Couronne. L'investissement s'élève à 2,4 M€.
- **16** : l'armement chinois COSCO SHIPPING positionne HAROPA – Port du Havre dans la rotation de son service short sea RFS4 qui dessert chaque semaine la Russie et la Finlande. [en savoir plus](#)
- **30** : HAROPA – Port du Havre relance son terminal multivrac. [en savoir plus](#)

A propos de HAROPA

HAROPA, 5e ensemble portuaire nord-européen, réunit les ports du Havre, Rouen et Paris. Il est connecté à tous les continents grâce à une offre maritime internationale de premier plan (près de 700 ports touchés). Il dessert un vaste hinterland dont le cœur se situe sur la vallée de la Seine et la région parisienne qui forment le plus grand bassin de consommation français. Partenaire de près de 10 ports normands et franciliens, HAROPA constitue aujourd'hui en France un système de transport et de logistique en mesure de proposer une offre de service globale de bout en bout. HAROPA génère un trafic maritime et fluvial annuel de plus de 120 millions de tonnes et ses activités représentent environ 160 000 emplois. www.haropaports.com

Contacts presse :

Marie HERON – 02 32 74 72 89 – 06 79 69 36 09 - marie.heron@haropaports.com
 Agostinho DA SILVA - 02 35 52 54 42 – 06 85 93 62 16 - agostinho.dasilva@haropaports.com
 Nicolas BOUDET – 01 40 58 29 81 – 06 74 35 22 17 - nicolas.boudet@haropaports.com